

Styrelsen och verkställande direktören för

## Luleå Kommunföretag AB

Org nr 556447-4194

får härmed avge

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2020

| <u>Innehåll:</u>  | <u>sida</u> |
|---|-------------|
| Förvaltningsberättelse                                  | 2           |
| Luleå Kommunföretag AB                                  | 2           |
| Luleå Energi AB   | 8           |
| Lulebo AB   | 10          |
| Luleå Lokaltrafik AB                                    | 12          |
| Luleå Miljöresurs AB                                    | 15          |
| Luleå Hamn AB   | 17          |
| Nordiskt Flygteknikcentrum AB                           | 20          |
| Luleå Business Region AB                                | 21          |
| Eget kapital - koncernen och moderbolaget               | 24          |
| Resultaträkning - koncernen                             | 25          |
| Balansräkning - koncernen                               | 26          |
| Kassaflödesanalys - koncernen                           | 27          |
| Resultaträkning - moderföretaget                        | 28          |
| Balansräkning - moderföretaget                          | 29          |
| Kassaflödesanalys - moderföretaget                      | 30          |
| Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer | 31          |
| Underskrifter   | 44          |

### Fastställelseintyg

Undertecknade VD i Luleå Kommunföretag AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman den 27/5 2021. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Luleå 28 / 5 2021

  
Namnförtydligande/ Anneli Sjömark

# Förvaltningsberättelse

## 1 Luleå Kommunföretag AB

### 1.1 Verksamhet

Luleå Kommunföretag AB, ägs till 100 % av Luleå kommun, och är ett holdingbolag för de helägda kommunala dotterbolagen. Luleå Kommunföretag AB har en central och koncernstrategisk roll i kommunen med huvudsaklig uppgift att:

- Ansvara för en aktiv ägarstyrning av dotterbolagen.
- Utveckla effektiviteten och optimera resultatnivån i bolagskoncernen.
- Verka för att dotterbolagens verksamhetsplaner styr mot kommunens övergripande mål.
- Inom kommunfullmäktiges principbeslut genomföra omstruktureringar och förändringar av bolagsstrukturen.

### 1.2 Året som gått

Koncernen som helhet visar en något lägre omsättning men starkare resultat än föregående år. Det kraftigt försämrade resultatet i Luleå Lokaltrafik AB som en följd av pågående pandemi har uppvägs av ett bättre utfall i Luleå Energi-koncernen och Luleå Hamn AB än det budgeterade. I övriga dotterbolag är utfallet i stort enligt budget. Koncernens nettoomsättning uppgår till 1 806,8 (1 874,5) mnkr, resultat efter finansiella poster uppgick till 219,4 (165,2) mnkr.

Räntabilitet på eget kapital för koncernen uppgick till 7,6 % (5,9%) vilket inte når upp till det långsiktiga koncernmålet om 10% och soliditeten uppgår till 48,5 % (46,7 %) vilket överstiger det långsiktiga koncernmålet om 40%.

Två av koncernbolagen har fortsatta utmaningar med obalans i kostnads- och intäktsstruktur vilket innebär negativa resultat. Nordiskt Flygteknikcentrum AB (NFTC) har i dagsläget en för låg totalvolym i sin verksamhet och Luleå Lokaltrafik AB (LLT), har drabbats hårt av det minskade resandet som en följd av Corona-epidemin.

Koncernens moderbolag Luleå Kommunföretag AB har bytt ordförande samt vd under det gångna året.

Under 2019 redovisades från moderbolaget till kommunstyrelsen utredningar avseende förutsättningar för bolagisering av parkeringsverksamhet samt VA-verksamhet. I båda fallen beslutade kommunstyrelsen om att gå vidare till fördjupade studier med målbild att fatta beslut om vägval under 2020. Vad gäller VA-verksamheten fattade kommunfullmäktige beslut att överföra verksamheten till Luleå Miljöresurs AB (Lumire). Frågan om förutsättningar för bolagisering av parkeringsverksamheten är inte färdigutredd ännu.

Under året har fem VD-rekryteringar genomförts i koncernen. Förutom i moderbolaget har

*HW*

nya vd:ar tillträtt i Lulebo AB, Luleå Energi AB, Luleå Lokaltrafik AB samt Luleå Miljöresurs AB.

Luleå Kommunföretag-koncernen uppfyller inte ägarens avkastningsmål dock uppfylls ägarens mål rörande soliditet.

**Luleå Energi AB -koncernen** redovisar ett resultat efter finansiella poster om 141,8 (104,4) mnkr vilket är bättre än det budgeterade. Till den största delen beror det förbättrade resultatet på lägre bränslekostnader som en följd av en varm inledning och avslutning av året samt en lägre kostnadsnivå i elnätsbolaget och i det till 50 % ägda dotterbolaget Lunet AB. För Luleå Energi-koncernens övriga bolag har utfallen i stort varit i linje med det förväntade.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för koncernen, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Den nationella prisjämförelsen Nils Holgersson-undersökningen visade att Luleå Energikoncernen har Sveriges lägsta fjärrvärmepriser och Sveriges femte lägsta elnätspriser.

Luleå Energi-koncernen uppfyller ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

Ny vd tillträdde i november 2020.

**Lulebo AB -koncernens** resultat efter finansiella poster uppgår till 77,8 (54,2) mnkr vilket i stort är i linje med det budgeterade. I årets resultat ingår 8,3 mnkr från det till 50 % ägda bolaget Lunet AB.

Företaget har under 2020 uppfört 72 lägenheter på Porsön, återuppbyggnad av 28 lägenheter i Gammelstad samt renoveringar på Mjölkudden.

I mars 2020 har ett misstänkt bedrägeri uppdragats och en utredning som leds av polis och åklagare, pågår.

Det ökade intäkterna i kombination med något lägre kostnader leder till att överskottsgraden i moderbolaget, Lulebo AB, ökar och uppgår till 41 % (39 %). Ägarens långsiktiga mål är att nå 50 % överskottsgrad år 2022. Lulebos soliditet uppgår till 38,5 (36,8 %), vilket överstiger ägarens långsiktiga mål.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för bolaget, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Ny vd tillträdde i januari 2020.

**Luleå Lokaltrafik AB** uppvisar ett negativt resultat efter finansiella poster med - 22,4 (-7,0) mnkr, vilket är väsentligt sämre än det budgeterade. Huvudanledningen till underskottet är den pågående Corona-pandemin vilket har inneburit ett minskat resande med 31% jämfört

med föregående år samtidigt som viss trafik har förstärkts för att minska trängsel. För uteblivna intäkter under perioden mars-juni har statligt bidrag täckt intäktsbortfallet för övrig tid har inget statligt bidrag utgått.

Från och med oktober 2020 gäller ett nytt tjänsteavtal som tecknats med Luleå Kommun som ska ge balans mellan intäkter och kostnader under normala omständigheter det vill säga, icke pandemi.

Bolaget uppnår inte ägarens räntabilitetsmål dock uppfylls ägarens mål rörande soliditet. Ny vd tillträdde i augusti 2020.

**Luleå Miljöresurs AB (Lumire)** Resultatet efter finansiella poster uppgår till 8,2 (11,6) mnkr vilket är i linje med budget. Avvikelser kan dock konstateras på intäkts- såväl som på kostnadssidan men i stort tar dessa ut varandra.

Utöver ordinarie verksamheten läggs betydande resurser på att förbereda överföringen av VA-verksamheten, som i dag bedrivs i förvaltningsform, till Lumire från och med den 1 januari 2022. Samt, arbetet med den nya återvinningscentralen på Risslan som planeras att öppna i slutet av 2021 och öppnandet av en Returpunkt i centrala Luleå som kommer att erbjuda återvinning och återbruk i stadsnära miljö.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för bolaget, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Bolaget uppnår ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

Ny vd tillträdde i mars 2020.

**Luleå Hamn AB** visar ett resultat efter finansiella poster på 20,6 (11,4) mnkr, vilket väsentligt överstiger budget. Den totala godsomsättningen i hamnen har under året ökat med 16 % samt en större återföring om 4 mnkr har bidragit till den förbättrade resultatnivån.

Projekt Malmporten fortgår och projekteringen har inletts. Under början av 2021 väntas fullmäktige behandla förslag om finansiering av projektet.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för bolaget, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Bolaget uppnår ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

**Nordiskt Flygteknikcentrum AB** gör för året ett negativt resultat efter finansiella poster på -2,7 (-1,5) mnkr vilket är sämre än föregående år men i linje med det budgeterade.

Året som gått har präglats av den pågående pandemin vilket har påfrestat verksamheten. Även gymnasieskolans nedläggning av Flygteknikprogrammet kommer att innebära en negativ påverkan på resultatet under omställningstiden.

Tillväxten av studerande synes dock god då söktrycket till utbildningen har ökat med ca 40%. Utöver det har avtal tecknats med F21 om uppdragsutbildning av flygtekniker.

Bolaget arbetar fortsättningsvis med att strukturellt sänka kostnadsnivån och tillskapandet av ökade intäkter för att nå långsiktig lönsamhet.

Bolaget uppnår inte ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

**Luleå Business Region** Det nybildade kommunalt helägda bolaget lägger sitt första hela räkenskapsår till handlingarna och gör för året ett positivt resultat efter finansiella poster på 1,5 (-1,3) msek vilket är bättre än det budgeterade. Bolaget ska i aktiv samverkan med andra aktörer verka för en hållbar tillväxt i Luleå och regionen.

Uppstartsåret har präglats av organisations- och verksamhetsutveckling och att skapa strukturer för verksamheten. Den grundläggande finansieringen består enligt beslut i fullmäktige (2018) av tidigare verksamhetsbidrag till Luleå Näringsliv AB och Visit Luleå AB.

Enligt ägardirektiv ska bolaget söka kompletterande finansieringskällor för sin verksamhet. Under året har så skett och erhållits.

**Bolagskoncernens** totala omsättning uppgick till 1 862,5 (1 913,3) mnkr med ett resultat efter finansiella poster på 219,4 (165,2) mnkr. Bolagskoncernens soliditet var vid årsskiftet 48,5 (46,7) procent och räntabiliteten på det egna kapitalet uppgick till 7,6 (5,9) %.

De totala investeringarna under året uppgick till 379,4 (394,1) mnkr.

### 1.3 Ekonomisk redovisning Luleå Kommunföretag AB

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |               |                       |
|--|---------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall  | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 1 090         | 1 090                 |
| Kostnader inkl avskr                               | -4 125        | -5 251                |
| Finansiella poster                                 | 38 969        | 114 922               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>35 934</b> | <b>110 761</b>        |
| Investeringar                                      | 0             | 0                     |
| Räntabilitet %                                     | -             | -                     |
| Soliditet %  | 47,5          | 77,2                  |
| Antal anställda                                    | 1             | 1                     |
| Frisktal %   | 100%          | 100%                  |
| Sjukfrånvaro %                                     | 0,0           | 0,0                   |

## 1.4 Ekonomisk redovisning Luleå bolagskoncern

| Koncernbolag (tkr)             | Ägd andel % | Omsättning | Res efter fin poster | Balansomslutning | Soliditet % | Räntabilitet EK % exkl Lulebo | Avkastningskrav % Lulebo | Antal anställda |
|--------------------------------|-------------|------------|----------------------|------------------|-------------|-------------------------------|--------------------------|-----------------|
| <i>Moderbolag</i>              |             |            |                      |                  |             |                               |                          |                 |
| Luleå Kommunföretag AB         |             | 1 090      | 35 934               | 1 669 493        | 47,5        | -                             | -                        | 1               |
| <i>Dotterbolag</i>             |             |            |                      |                  |             |                               |                          |                 |
| Luleå Energi AB-koncern        | 100         | 917 308    | 141 782              | 1 713 560        | 75,5        | 11,2                          | -                        | 164             |
| Lulebo AB koncernen            | 100         | 626 880    | 77 834               | 3 806 062        | 38,5        | -                             | 41                       | 49              |
| Luleå Lokaltrafik AB           | 100         | 152 795    | -22 448              | 124 659          | 20,0        | neg                           | -                        | 165             |
| Luleå MiljöResurs AB           | 100         | 131 932    | 8 209                | 136 678          | 59,5        | 6,1                           | -                        | 72              |
| Luleå Hamn AB                  | 100         | 102 809    | 20 593               | 274 839          | 44,6        | 16,8                          | -                        | 28              |
| Nordiskt FlygTeknik Centrum AB | 100         | 12 949     | -2 679               | 5 027            | 9,6         | neg                           | -                        | 11              |
| Luleå Business Region AB       | 100         | 20 434     | 1 568                | 7 573            | 18,7        | neg                           | -                        | 15              |

| Nyckeltal/verksamhetsmått Luleå bolagskoncern                                   | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           | 2016           | 2015           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Antal anställda i medeltal</b>   |                |                |                |                |                |                |
| Kvinnor   | 131            | 119            | 120            | 109            | 122            | 133            |
| Män   | 370            | 365            | 353            | 346            | 349            | 378            |
| <b>Totalt</b>   | <b>502</b>     | <b>484</b>     | <b>473</b>     | <b>455</b>     | <b>470</b>     | <b>511</b>     |
| <b>Kommunala bolagens styrelser</b>   |                |                |                |                |                |                |
| Andel kvinnliga ledamöter, bolagskoncernen                                      | 30%            | 34%            | 48%            | 48%            | 46%            | 48%            |
| Andel kvinnliga ledamöter, moderbolaget   | 17%            | 29%            | 29%            | 43%            | 43%            | 43%            |
| <b>Omsättning, mkr (exkl övriga intäkter)</b>                                   | <b>1 806,8</b> | <b>1 874,5</b> | <b>1 832,6</b> | <b>1 765,5</b> | <b>1 857,2</b> | <b>1 898,9</b> |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>219,4</b>   | <b>165,2</b>   | <b>203,6</b>   | <b>210,1</b>   | <b>577,1*</b>  | <b>948,5*</b>  |
| *Lulebos försäljning 2015 påverkar resultatet med 792 mkr och 2016 med 399 mkr. |                |                |                |                |                |                |
| <b>Soliditet, %</b>   | <b>48,5%</b>   | <b>46,7%</b>   | <b>44,0%</b>   | <b>43,2%</b>   | <b>42,8%</b>   | <b>37,4%</b>   |
| <b>Investeringar, mkr</b>   | <b>379,4</b>   | <b>394,1</b>   | <b>420,9</b>   | <b>375,0</b>   | <b>610,8</b>   | <b>453,5</b>   |

## 1.5 Hållbarhetsredovisning

Två bolag i koncernen uppfyller kriterierna för att upprätta hållbarhetsredovisning och gör detta, Luleå Energi AB och Lulebo AB.

## 1.6 Styrkort

Mål



Ökad jämlikhet



Mer jämställd fördelning av makt och resurser



Minskad klimatpåverkan



Starkare ekonomi för tillväxt

### Förklaring



Målet kommer att nås/nåddes



Målet kommer inte att nås/nåddes inte

### Mål: Ökad jämlikhet



Luleå Energi, LLT, NFTC



Lulebo Bolaget ska under 2020 tillhandahålla minst tre praktikplatser för nyanländ eller annan person som av olika skäl långvarigt funnits utanför arbetsmarknaden.

Lulebo har påbörjat arbete för att finna lämpliga personer och arbetsuppgifter för detta men har inte lyckats.

Luleå Hamn Bolaget saknar för tillfället lämpliga arbetsuppgifter för en praktikant då en stor del av verksamheten kräver svenskt medborgarskap. Pågår en dialog med AMF om lämpliga uppgifter, handledare mm för att kunna ta emot en praktikant, har dock inte varit lämpligt under pågående pandemi.

Lumire Bolaget har under 2020 inte kunnat tillhandahålla praktikplatser till nyanlända eller personer långvarigt utanför arbetsmarknaden. Bolaget har dock utbildat två handledare som förberedelse för att kunna ta emot praktikanter så fort restriktionerna på grund av Covid-19 upplöses. Planer finns på praktikplatser bland annat inom fastighet och återvinningscentral

*R*

## Mål: Mer Jämställd fördelning av makt och resurser

- Luleå Energi, Lulebo, LLT, Lumire, Luleå Hamn, NFTC

## Mål: Minskad klimatpåverkan

- Luleå Energi, Lulebo, LLT , NFTC

■ Luleå Hamn Målet nås inte för året. Bogserbåt Vilja har under året inte kunna utnyttja batteridrift fullt ut enligt plan pga inkörningsproblem samt att under 2018, som är jmf år, var inte Vilja i drift. Inga nya tjänstebilar är anskaffade under året

Lumire En mindre flakbil har köpts in under året som dock drivs med biodiesel. Inga tjänstebilar har under året bytts ut. Ett samarbete har under året inletts med LLT för en gemensam framtidsstrategi där planen är att Lumires fordonsflotta till stora delar ska drivas med egenproducerad biogas.

## Mål: Starkare ekonomi för tillväxt

- Luleå Energi, Lulebo, Luleå Hamn, Lumire

■ LLT Målet nås inte. Årets resultat är starkt påverkat av pågående Coronapandemi med stor resandeminskning och stor minskad biljettförsäljning som följd. Ett nytt tjänstekontrakt mellan Luleå kommun och Luleå Lokaltrafik möjliggör en ekonomi i balans vid ett normalår. Dock är prognosen för 2021 en fortsatt stor resandeminskning och lägre biljettförsäljning i och med rådande pandemi.

NFTC Målet för soliditeten uppnås ej, minskade intäkter är orsaken

## 2 Luleå Energi AB Koncernen

### 2.1 Verksamhet

Moderbolaget Luleå Energi AB producerar och distribuerar bland annat fjärrvärme till kunder inom Luleå kommun. I moderbolaget finns också en elhandelsverksamhet som köper el på den nordiska elbörsen via portföljförvaltare och säljer el till kunder främst inom elområde Luleå. Luleå Energi AB erbjuder även tjänster för en effektiv energianvändning.

Dotterbolaget Luleå Energi Elnät AB äger och driver elanläggningar för överföring av elektrisk energi inom i huvudsak Luleå kommun.

Dotterbolaget Bioenergi i Luleå AB förädlar bioråvara till produkten träpellets. Bolaget har ingen egen direktförsäljning till slutkund utan producerar träpellets på uppdrag av SCA Energy AB.

Det delägda bolaget Lunet AB erbjuder bredbandskommunikation till såväl operatörer,



företagskunder som privatkunder.

Intressebolaget LuleKraft AB producerar i sitt kraftvärmeverk elkraft, ånga och hetvatten.

## 2.2 Året som gått

Luleå Energi-koncernen påverkas i hög grad av väderlek och klimat. Ovanligt kalla och/eller varma perioder kan påverka koncernens verksamheter på både kostnads- och intäktssidan.

Luleå Energi-koncernens resultat efter finansiella poster för helåret 2020 blev 141,8 mnkr, vilket är 27,3 mnkr bättre än budgeterat.

I moderbolaget Luleå Energi AB:s fjärrvärmeverksamhet blev försäljningen lägre än budgeterat. Det beror främst på en mild inledning och avslutning på året. Kostnaderna för bränslet blev samtidigt lägre än förväntat, både som ett resultat av sjunkande priser och lägre volymer, och totalt sett blev resultatet för fjärrvärmeverksamheten bättre än budgeterat.

Elhandelsverksamheten som bedrivs i moderbolaget gav ett något lägre resultat än budgeterat. Detta beror framförallt på lägre volymer samt stora svängningar i elpriset under året. I moderbolagets övriga verksamheter energitjänster och koncerngemensam administration blev resultatet något bättre än budgeterat. Den totala avvikelser i moderbolaget gentemot budget uppgick till plus 21,5 mnkr.

Resultatet i dotterbolaget Luleå Energi Elnät AB landade över det budgeterade. Huvudorsaken är främst lägre kostnader än budgeterat, bland annat för bolagets nätförluster.

Resultatet i Bioenergi i Luleå AB hamnade något under det budgeterade. Detta beror främst på en svag marknad under året som gått, vilket har lett till lägre utleveranser av pellets än normalt.

För det gemensamt styrda bolaget Lunet AB blev utfallet 1,5 mkr bättre än budgeterat räknat på Luleå Energis 50-procentiga resultatandel. Huvudorsaken är högre löpande intäkter samt lägre kostnader än budgeterat.

Resultatet för intressebolaget LuleKraft AB hamnade i nivå med budget.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för koncernen, men som helhet har det inte medfört någon stor resultatpåverkan.

Den nationella prisjämförelsen Nils Holgersson-undersökningen visade att Luleå Energikoncernen har Sveriges lägsta fjärrvärmepriser och Sveriges femte lägsta elnätpriser.

*R*

## 2.3 Framtiden

Energibranschen står inför stora förändringar både vad gäller marknad, politiska beslut, teknik och ekonomi. Luleå Energi-koncernen arbetar kontinuerligt för att kunna motsvara framtidens krav och förväntningar och stå starka även i framtiden.

## 2.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |                |                       |
|--|----------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall   | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 917 308        | 1 012 396             |
| Kostnader inkl avskr                               | -776 862       | -910 356              |
| Finansiella poster                                 | 1 336          | 2 377                 |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>141 782</b> | <b>104 417</b>        |
| Investeringar                                      | 167 191        | 158 109               |
| Räntabilitet %                                     | 11,2           | 8,3                   |
| Soliditet %  | 75,5           | 75,0                  |
| Antal anställda                                    | 164            | 162                   |
| Frisktal %   | 78,4           | 84,8                  |
| Sjukfrånvaro %                                     | 3,7            | 1,8                   |

## 2.5 Styrkort

### Mål

- Ökad jämlikhet
- Mer jämställd fördelning av makt och resurser
- Minskad klimatpåverkan
- Starkare ekonomi för tillväxt

## 3 Lulebo AB

### 3.1 Verksamhet

Lulebo AB har i uppdrag att främja bostadsförsörjningen inom Luleå Kommun genom att förvalta både bostads- och kommersiella fastigheter. Företaget ska på marknadsmässiga grunder bygga, äga och hyra ut bostäder och kommersiella lokaler inom Luleå kommun. Bolaget skall tillhandahålla bostäder för alla kategorier av hyresgäster, allt från traditionella bostäder till studentbostäder och trygghetsboenden.

Antalet lägenheter uppgick till 7 626 st per 31 december 2020 (7 653). Lulebo äger även 193 lokaler (197).

Lulebo AB äger tillsammans med Luleå Energi AB, vardera 50 % av Lunet AB.

### 3.2 Året som gått

Lulebos resultat efter finansiella poster uppgår till ca 78 mkr, vilket överstiger fg år med ca 26 mkr och budget med ca 3 mkr. Förändringen mot fg år beror bl a på ökade intäkter och minskade räntekostnader.

Det ökade intäkterna i kombination med något lägre underhåll leder till att överskottsgraden ökar och uppgår till 41 % (fg år 39 %). Bolaget av ägaren erhållit ett långsiktigt mål att nå 50 % överskottsgrad (fram till år 2022). Med den plan för underhåll som nu är upprättad bedöms målet om 50 % inom tre år inte vara möjligt att nå.

Lulebos soliditet uppgår till 38,5 (36,8 %), vilket överstiger ägarens långsiktiga mål.

Företaget har under 2020 genomfört investeringar uppgående till ca 141 mkr (fg år 123 mkr) där framför allt nyproduktion av 72 lägenheter på Porsön, återuppbyggnad av 28 lägenheter i Gammelstad samt reoveringar på Mjölkudden står för största delen.

Enligt ägardirektiv ska Lulebo ta ett delansvar för kommunens bosättningsuppdrag för personer som beviljats permanent uppehållstillstånd genom att upplåta de lägenheter som behövs till denna målgrupp, dock max 20 % eller max 120 st (studentlägenheter och trygghetsboende exkluderats) av lägenhetsomsättningen. Tilldelning sker i nära samarbete med Luleå kommuns Stadsbyggnadsförvaltning.

I mars 2020 har det uppdagats att Lulebo varit utsatt för misstänkta bedrägerier och en utredning, som leds av Polis och Åklagare, pågår och Lulebo bistår dem till fullo.

### 3.3 Framtiden

Lulebo har identifierat och kvantifierat ett stort eftersatt underhåll av fastigheterna. Bolagets huvudsakliga prioritet de kommande åren är att reovera det befintliga beståndet. Vid sidan av detta fokusområde ser bolaget även över möjligheter att bygga nya lägenheter.

2

### 3.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |               |                       |
|--|---------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall  | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 626 880       | 605 569               |
| Kostnader inkl avskr                               | -487 497      | -481 098              |
| Finansiella poster                                 | -61 549       | -70 222               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>77 834</b> | <b>54 249</b>         |
| Investeringar                                      | 149 000       | 143 000               |
| Avkastningskrav %                                  | 41,0          | 39,0                  |
| Soliditet %  | 38,5          | 36,9                  |
| Antal anställda                                    | 49            | 51                    |
| Frisktal %   | 72            | 75                    |
| Sjukfrånvaro %                                     | 4,5           | 4,4                   |

I omsättning, kostnader, finansiella poster och investeringar ovan ingår 50 % av Lunet eftersom Lulebo är hälftenägare i detta bolag. Avkastningskrav ovan avser överskottsgrad för Lulebo.

### 3.5 Styrkort

#### Mål

- Ökad jämlikhet
- Mer jämställd fördelning av makt och resurser
- Minskad klimatpåverkan
- Starkare ekonomi för tillväxt

## 4 Luleå Lokaltrafik AB

### 4.1 Verksamhet

Luleå Lokaltrafik AB (LLT) har Luleå Kommuns uppdrag att planera, marknadsföra och utföra tätortstrafiken med buss i Luleå tätortsområde.

LLT arbetar utifrån ägardirektiv innehållande kommunfullmäktiges utvecklingsområden; ökad jämlikhet, mer jämställd fördelning av makt och resurser, minskad klimatpåverkan och starkare ekonomi för tillväxt.

LLT är ett viktigt instrument för att tillhandahålla en god kollektivtrafik för Luleås invånare och besökare. Trafiken ska vara ett konkurrensmässigt, hållbart, modernt och enkelt transportalternativ för resor mellan bostadsområden, affärsområden, skolor/arbetsplatser och fritidsaktiviteter. Med smart kollektivtrafik ska bolaget aktivt agera och medverka till att bidra till utvecklingen av Luleå som attraktiv stad.

*h*

## 4.2 Året som gått

Verksamhetsåret har som för resten av världen påverkats av den pågående pandemin. Resandet har minskat med 31% jämfört med föregående år och närmat sig resande nivån bolaget hade år 2006. LLT utgör en viktig samhällsfunktion och har därför vidhållit den grundläggande trafik som bolaget normalt bedriver samt att man periodvis även förstärkt trafiken för att minimera trängsel. Vidhållen verksamhet samt minskat resande påverkar bolagets slutgiltiga resultat. Regeringen har under året delat ut statligt bidrag för intäktsbortfall som skett under perioden mars-juni. Ett bidrag som räckte till 100% av dessa förluster. För extra utgifter under året och intäktsförluster juli – december har inget bidrag delats ut.

Ett nytt avtal har under året tecknats med Luleå Kommun. Det nya avtalet är bättre anpassat till den verksamhet som bolaget bedriver och gäller i fyra år med option att förlängas ytterligare fyra år. Avtalet täcker enbart den normala verksamheten där utvecklingsfrågor får hanteras separat med Luleå kommun för att kunna genomföras.

Under året har den organisationsförändring som pågått färdigställts för att landa i effektivare arbetsprocesser samt få till möjligheten att arbeta med utvecklingsfrågor. Bolaget har dessutom bytt VD.

Trots pågående pandemi bibehåller bolaget en topplacering i den kundundersökning som genomförs av Svensk Kollektivtrafik, vilket visar på fortsatt stort förtroende hos våra resenärer och styrka i bolagets varumärke.

Under året har fem bussar anskaffats enligt bussanskaffningsplanen. En plan för utveckling och omställning till en fossilfri flotta år 2030 har tagits fram där omställningen baseras på 50% el och resterande del på gas tillverkad i Luleå kommun.

Arbetet med planering av ny depå löper vidare. Under året har alternativa lokaliseringar tagits fram. Dessa ska utvärderas under 2021 och ställas mot den befintliga lokaliseringen för att kunna besluta vilken väg som ska väljas framöver. De befintliga lokaler bolaget befinner sig i är ålderstigna och har fortsatt orsaka stora underhållskostnader.

Resultatet för 2020 är -22 miljoner kronor vilket är 15 miljoner kronor lägre än föregående år. Under året är bolaget starkt påverkade av en pandemi som ger stor resandeminskning och minskade biljettintäkter. Under året har statlig ersättning för kollektivtrafiken erhållits. Ett mångårigt tjänstekontrakt mellan Luleå kommun och Luleå Lokaltrafik innebär också en otillräcklig finansiering för planlagd trafik för år 2020. Från år 2021 gäller ett nytt tjänstekontrakt som ger en budget i balans under normala tider, utan pandemi.

Bolaget har minskade kostnader för drivmedel på grund av omvärldsfaktorer, ökade kostnader för fastighetsunderhåll, uniformer, kapitalkostnader. Bolaget har ökade kostnader för åtgärder på grund av pandemin som förstärkningstrafik, information, rengöring. Under året har statlig ersättning erhållits för vissa personalkostnader.

### 4.3 Framtiden

LLT har ett fortsatt starkt varumärke med stort förtroende hos resenärer och allmänhet. Luleå kommun har tagit fram en vision för år 2050 där kollektivtrafikens betydelse lyfts fram för att bland annat nå miljömål och skapa god tillgänglighet för alla. Bolaget har en viktig samhällsfunktion som tydliggjorts under pandemin då många inom kommunen inte har några andra alternativ för förflyttning.

I det nya kontraktet med kommunen har miljömål såsom fossilfrihet och minskning av CO<sub>2</sub>-utsläpp med 70% förtydligats, vilket medför en tyngd i genomförandet av framtagna bussanskaffningsplan. För att lyckas med den fortsatta omställningen och utvecklingen av bolaget är det viktigt att arbetet med ny depå fortskrider. Dagens depå har inom kort nått sin slutliga livslängd och har dessutom ingen möjlighet att hantera den mängd el och gasbussar som behövs för att klara miljömålen.

Arbetet med gemensamt biljettsystem har fortsatt utvecklas under året. Den statliga utredningen har presenterats och det arbete som genomförts i samarbetet inom Norr- och Västerbottens län harmoniserar med de övergripande tankar, vilket underlättar det fortsatta arbetet. Nästa utvecklingssteg är tilltänkt att tas under 2021. I slutet av året uppdagades att RKM Norrbotten tänker genomföra en utredning över länets trafik. En utredning som kan leda till förändringar och effektiviseringar för regionen samt inblandade kommuner.

### 4.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |                     |                              |
|--|---------------------|------------------------------|
| <b>Tkr</b>   | <b>Årets utfall</b> | <b>Föregående års utfall</b> |
| Omsättning   | 152 795             | 161 248                      |
| Kostnader inkl avskr                               | -174 930            | -168 088                     |
| Finansiella poster                                 | -313                | -168                         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>-22 448</b>      | <b>-7 008</b>                |
| Investeringar                                      | 18 407              | 20 273                       |
| Räntabilitet %                                     | neg                 | neg                          |
| Soliditet %  | 20                  | 22                           |
| Antal anställda                                    | 165                 | 165                          |
| Frisktal %   | 95                  | 95                           |
| Sjukfrånvaro %                                     | 6                   | 6                            |

## 4.5 Styrkort

### Mål

- 
- Ökad jämlikhet

---

  - Mer jämställd fördelning av makt och resurser

---

  - Minskad klimatpåverkan

---

  - Starkare ekonomi för tillväxt

---

## 5 Luleå MiljöResurs AB

### 5.1 Verksamhet

Luleå Miljöresurs AB, Lumire, bedriver transporter, materialbehandling och servicetjänster inom avfalls- och återvinningsområdet. Bolaget är organiserat i två verksamhetsområden; hushållsavfall och verksamhetsavfall med nedanstående ansvar och tjänster:

- Insamling och transport av kommunalt avfall och därmed jämförligt avfall.
- Insamling, sortering och balning av återvinningsmaterial.
- Anläggnings- och driftsansvar för Luleå kommuns samtliga återvinningscentraler.
- Tömning av slambrunnar och fettavskiljare.
- Insamling av material, uthyrning av containrar och behandling av avfallet från industrier och andra verksamhetsutövare.
- Skötsel och egenkontroll av Luleå kommuns nedlagda deponier.
- Ansvar och för sluttäckning av Sunderby avfallsanläggning.
- Drift av deponi för sulfid- och sulfatjordar.
- Rådgivning och information kring avfallsfrågor och källsortering.
- Ansvar för återbruk i Luleå kommun (beslut KF 2019)
  - 2020 ansvarar AMF för drift av återbruksmottagning och återvinningsmarknaden, Lumire tar över ansvaret från AMF 2021.

Bolaget, som har 72 anställda, förfogar över en specialanpassad fordonsflotta samt egna anläggningar för återvinning och materialbehandling. Årligen hanteras cirka 55 000 ton avfall.

### 5.2 Året som gått

#### Ekonomi

Lumire redovisar ett resultat efter skatt för 2020 på 7,1 mkr (8,6). Resultatet överensstämmer väl med lagd budget för året, men avvikelser finns både på intäkts- och kostnadssidan. Avvikelser mot budget på intäktssidan kan hänföras till en kraftig minskning av

inkommande sulfidjord och minskade behandlingsintäkter på Sunderby avfallsanläggning. På kostnadssidan kan avvikelser mot budget framförallt hänföras till det politiska beslutet att VA-verksamheten i Luleå flyttas över till bolaget, även det politiskt beslutade ansvaret för återbruk i Luleå har medfört ökade kostnader under året. Osäkerhet och uppskjutna beslut gällande Bostadsnära insamling har påverkat fordonsinvesteringar för bolaget, detta har lett till ökade hyrkostnader av fordon.

### **Kund**

I den årliga kundenkäten finns en positiv utveckling inom flera områden. Bland annat har nöjdheten med hämtning av kommunalt avfall och tillgänglighet ÅVC ökat.

Bolaget har under 2020 anställt en ny kommunikationsansvarig.

### **Personal**

Bolaget valde under 2020 att övergå till en digital medarbetarenkät. Svarsfrekvensen har ökat från 77 % till 88 %. Medarbetarindex i enkäten blev 3,4 (skala 1–4).

Sjukfrånvaro för 2020 blev 4,5 %, resultatet är högre än föregående år. Resultatet kan förklaras av utbrottet av Covid-19 under 2020.

### **Projekt/Utveckling**

- Lumire har efter det politiska beslutet som fattades i april lagt mycket tid och resurser på arbetet med överföringen av VA-verksamheten till bolaget. Överföringen är beslutad att ske 2022-01-01.
- Arbetet med den nya återvinningscentralen på Risslan har följt plan under 2020. Förutom en återvinningscentral byggs en mottagningsbyggnad för återbruk och en återvinningsmarknad/hållbarhetshus på området. Anläggningen är planerad att öppna i slutet av 2021.
- Lumire har under 2020 arbetat med att förbereda öppnandet av en Returpunkt i centrala Luleå. Tanken med Returpunkten är att erbjuda återvinning och återbruk i stadsnära miljö.

## **5.3 Framtiden**

Arbetet med överföringen av VA, innebär att bolaget får en ännu större samhällsfunktion i framtiden.

Beslutet att bolaget ska överta ansvaret för återbruksverksamheten kommer att påverka både Lumire och återbruket i Luleå. Med en effektiv anläggning och ett utökat samarbete med övriga aktörer i branschen kan Lumire bli en mycket viktig part för att bidra till att Luleå kommun når sina miljömål. Återbruksverksamheten är idag inte ekonomiskt vinstgivande, detta kommer att vara en utmaning för bolaget att skapa mest miljönytta för pengarna.

Regeringen beslutade att skjuta fram beslutet om producentansvaret för den bostadsnära insamlingen som var planerat att fattas under 2020. Det är nu oklart vad som kommer





hända i frågan men utredningen på nationell nivå fortsätter. Utredningen kommer att innebära förändring av avfallshämtningen i kommunen.

## 5.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |              |                       |
|--|--------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 131 932      | 128 377               |
| Kostnader inkl avskr                               | -123 805     | -116 907              |
| Finansiella poster                                 | 82           | 165                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>8 209</b> | <b>11 635</b>         |
| Investeringar                                      | 33 724       | 17 257                |
| Räntabilitet %                                     | 6,1          | 9,1                   |
| Soliditet %  | 59,5         | 59,2                  |
| Antal anställda                                    | 72           | 69                    |
| Frisktal %   | 60,3         | 60,7                  |
| Sjukfrånvaro %                                     | 4,5          | 3,6                   |

## 5.5 Styrkort

### Mål



Ökad jämlikhet



Mer jämställd fördelning av makt och resurser



Minskad klimatpåverkan



Starkare ekonomi för tillväxt

## 6 Luleå Hamn AB

### 6.1 Verksamhet

Luleå Hamn AB:s verksamhet ska bygga på långsiktig ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Detta gör Luleå Hamn till en hållbar länk till världen för ägare, kunder och hela regionen.

Luleå Hamn AB ska skapa förutsättningar för en effektiv handelssjöfart såväl sommar- som vintertid. Luleå Hamns verksamhet skall främja logistiklösningar som på sikt skapar ett starkt regionalt logistikcentrum för sjöfart, järnväg och lastbilstrafik.

Bolaget ska äga och förvalta byggnader, infrastruktur och anläggningar med syfte att utveckla industriell verksamhet och företagsverksamhet inom och i anslutning till Luleå

Hamns hamnområden.

Bolaget ska även bedriva hamnbogsering, isbrytning, farledsarbete och annan service som främjar sjöfarten och regionens näringsliv.

Luleå Hamn AB ska i sin verksamhet iakttä en god intern kontroll vars övergripande mål är att skydda bolagets tillgångar. Styrelsen ska fortlöpande hålla sig informerad om och utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Vidare ska bolaget eftersträva öppenhet och vara en aktiv part i marknadsföringen av Luleåregionen inom bolagets verksamhetsområde.

## 6.2 Året som gått

2020 är ett år som även för hamnens del bestått av utmaningar och medgångar. Under årets första kvartal togs beslut om att göra en verksamhetsförändring som inneburit att vi minskat den administrativa personalen med 2 tjänster. Detta har gett positivt ekonomiskt resultat och skapar möjligheter för framtiden men har även ökat arbetsbelastningen på övrig personal i det korta perspektivet. Hamnen har även under året jobbat med att installera landströmsmöjlighet för ankommande fartyg. Detta har skett i projektet Bothnia Bulk som vi drivit tillsammans med bl.a. SSAB, ESL Shipping och några andra hamnar. Luleå Hamn tog även i början av året initiativ till att starta ett fördjupat samarbete mellan Sveriges 5 corehamnar vilket förväntas öka corehamnarnas betydelse i Sverige. Under året har även ett nytt långsiktigt (5år) avtal slutits med Piteå Hamn om isbrytning och bogsering under vintersäsongerna. Samarbetet med Piteå Hamn är en viktig strategisk satsning för att stärka bägge hamnarnas position som hela regionens hamnar samt ge regionens näringsliv de bästa logistiklösningarna.

Den totala godsomsättningen i hamnen har ökat med 16%. Utlastningen av järnmalm från Sandskär har ökat med 32% till 5620kton vilket är den största årliga utlastningen sedan 2011. En större ökning procentuellt har även skett på Uddebohamnen där ökningen varit 24,5%. Denna ökning är sannolikt kopplad till Coronapandemin som gjorde att oljepriserna under slutet av våren var osedvanligt låga och att detta skapade en del bunkring av olja. Volymerna i Victoriahamnen har under året varit något lägre än föregående år vilket även det är en konsekvens av den pandemirelaterade inbromsningen av stålindustrin i Europa.

Det ekonomiska utfallet för perioden visar ett resultat efter finansiella poster på 20,6 mkr med en räntabilitet på eget kapital på 16,8%. Hamnens resultat innehåller en större engångspost med återföring om 4mkr vilket påverkat resultatet positivt.

Företagets frisknärvaro 78,6 % och sjukfrånvaro 2 %. Frisknärvaron når inte upp till satta mål vilket beror på längre frånvaro vid även små sjukdomssymptom till följd av rådande rekommendationer. Däremot har sjukfrånvaron förbättrats sedan 2019.

Projekt Malmporten fortgår och projekteringen har inletts. Under senare delen av året har stora insatser gjorts för att ta fram ett gemensamt samverkans- och finansieringsavtal med projektets övriga parter. Samarbetet med Sjöfartsverket, Trafikverket och LKAB fortgår på

W

ett positivt sätt i förberedelserna för projektet.

Företaget har haft svårt att finna lämpliga praktikplatser för att introducera någon på arbetsmarknaden dels för att en stor del av verksamheten kräver svenskt medborgarskap, dels på grund av pandemin som råder. En positiv dialog har dock förts med arbetsmarknadsförvaltningen för att hitta lämpliga platser och lämpliga kandidater under kommande år.

En minskning av koldioxidutsläpp jämfört med 2018 har inte nåtts. Ett problem för mätningen är att Vilja inte var i drift i Luleå under jämförelseåret samt att Vilja under året inte kunnat köra på batteridrift i den utsträckning som förväntats på grund av intrimningsåtgärder. Inga nya tjänstebilar har införskaffats under året.

### 6.3 Framtiden

Luleå Hamn står inför flera spännande möjligheter och utmaningar inom den kommande 10-årsperioden. Den största är givetvis Projekt Malmporten som innebär muddring av farleden in till hamnen samt byggandet av en ny djuphamn. Projektet beräknas kosta Luleå Hamn cirka 1 300 miljoner. Projektet är dock mer än ett rent hamnprojekt då det innehåller stora delar samhällsbyggnad och skapande av expansionsmöjligheter för regionens näringsliv. Genom Projekt Malmporten är Luleå Hamn en viktig pusselbit i arbetet med att få nya industrisatsningar och etableringar till vår ort och region. Hamnen står även inför några större reinvesteringar under den kommande 10-årsperioden som innebär kostnader men även gör att verksamheten kan fortsätta. Den enskilt största av dessa investeringar är den i nytt reningsverk i Uddebo oljehamn med tillhörande ledningsstråk. Denna satsning är viktig för att uppfylla de stränga miljökrav som finns på verksamheten och för att behålla vår ambition att vara ett ansvarsfullt företag som utgör den hållbara länken till världen för våra kunder.

### 6.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |                     |                              |
|--|---------------------|------------------------------|
| <b>Tkr</b>   | <b>Årets utfall</b> | <b>Föregående års utfall</b> |
| Omsättning   | 102 809             | 95 575                       |
| Kostnader inkl avskr                               | -81 305             | -83 158                      |
| Finansiella poster                                 | -911                | -1 017                       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>20 593</b>       | <b>11 400</b>                |
| Investeringar                                      | 10 660              | 55 490                       |
| Räntabilitet %                                     | 16,8                | 10,8                         |
| Soliditet %  | 44,6                | 37,4                         |
| Antal anställda                                    | 28                  | 28                           |
| Frisktal %   | 78,6                | 85,7                         |
| Sjukfrånvaro %                                     | 2,0                 | 6,7                          |

## 6.5 Styrkort

### Mål

- 
- Ökad jämlikhet

---

  - Mer jämställd fördelning av makt och resurser

---

  - Minskad klimatpåverkan

---

  - Starkare ekonomi för tillväxt

---

## 7 Nordiskt Flygteknikcentrum AB

### 7.1 Verksamhet

Bolagets verksamhetsinriktning är att utföra, utveckla och tillhandahålla riksrekryterande flygmekaniska och flygtekniska utbildningar på eftergymnasial nivå samt företagsanpassad uppdragsutbildning.

### 7.2 Året som gått

Året som gått har till stora delar präglats av den pågående pandemin. På grund av det har vi både genomfört distansundervisning men också begränsats i vår möjlighet till extern praktik vilket i sin tur gett en resursbrist då vi haft för många studerande på plats i förhållande till tillgängliga instruktörer.

Vi har fortsatt med vår riktade marknadsföring som, trots pandemin, gett ett ökat söktryck med ca 40%. Till utbildningsstarten hösten 2020 antogs sju kvinnliga studerande av totalt 27 stycken.

Under året har vi tecknat ett avtal om uppdragsutbildning av flygtekniker till F21. Detta är ett samarbete som ska utvecklas kommande år då Luleå garnison står inför stora rekryteringsutmaningar av flygteknisk personal.

### 7.3 Framtiden

En ansökan om att få genomföra en så kallad B2 utbildning. Detta är en påbyggnadsutbildning som gör flygteknikern ännu mera attraktiv på arbetsmarknaden. Bolaget genomgår en omställning på grund av Gymnasieskolans nedläggning av Flygteknikprogrammet. Detta kommer att påverka det ekonomiska utfallet negativt de närmaste åren.

På sikt ser vi en uppsida, vi har ett avtal i hamn, där F21 och Helikopterflottillen blir viktiga kunder till oss. I dagsläget vet vi inte omfattningen men målbilden är att de ska utgöra en lika stor del som Yrkehögskolan.

Under 2023 gör vi en förnyad ansökan om Yrkehögskoleutbildning med start hösten 2023, då med nya förutsättningar som innebär högre ersättningsnivåer.

Bolaget arbetar också med att utöka utbildningskatalogen vilket förhoppningsvis leder till och som också innebär ökade intäkter för bolaget.

## 7.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |               |                       |
|--|---------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall  | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 12 949        | 15 083                |
| Kostnader inkl avskr                               | -15 611       | -16 620               |
| Finansiella poster                                 | -17           | -13                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>-2 679</b> | <b>-1 550</b>         |
| Investeringar                                      | 418           | 109                   |
| Räntabilitet %                                     | neg           | neg                   |
| Soliditet %  | 9,6           | 11,3                  |
| Antal anställda                                    | 11            | 8                     |
| Frisktal %   | 100           | 100                   |
| Sjukfrånvaro %                                     | 0             | 0                     |

## 7.5 Styrkort

### Mål



Ökad jämlikhet



Mer jämställd fördelning av makt och resurser



Minskad klimatpåverkan



Starkare ekonomi för tillväxt

## 8 Luleå Business Region AB

### 8.1 Verksamhet

Luleå Business Region ska i aktiv samverkan med näringsliv, universitet och andra aktörer verka för en hållbar tillväxt i Luleå och regionen. Bolaget ska driva insatser för att öka Luleås attraktionskraft och stärka konkurrenskraften som destination, arbetsmarknad samt etableringsort för företag, organisationer och talanger. Bolaget ska aktivt bidra till fler jobb, branscher, besökare, investeringar och etableringar. Bolaget ska också stödja det befintliga näringslivet med utvecklingsrelaterade frågor.

W

## 8.2 Året som gått

Uppstartsåret har präglats av organisations- och verksamhetsutveckling. Att bygga strukturer, att definiera verksamheten i en verksamhetsplan, att arbeta med en gemensam värdegrund där två team och två verksamheter har blivit ett. En ledningsgrupp är definierad med tre chefsfunktioner, rekryteringar är genomförda. Policys, riktlinjer och en internkontrollplan är framtagen. Corona har inneburit en anpassning av verksamheten för att möta näringslivets behov och där bolaget utvecklat en företagssupport och nya digitala plattformar och mötesplatser. Sammanfattningsvis finns följande funktioner i bolaget:

- Etableringsfunktion (för företag som vill komma till Luleå och för befintliga företag som vill växa i Luleå)
- Påverkansarbete (ex Malmporten, höjdfrågan ex Hybrit samt kraftförsörjning)
- Convention Bureau (proaktivt arbete för fler möten, konferenser, kongresser)
- Evenemangslots (stora evenemang ex SM-vecka, VM-rally)
- Destinationsutveckling (ex besökswebb Visitlulea.se, Nyhetsbrev besöksnäringföretag)
- Företagslots
- Marknadsavdelning (Press/PR, digitala kanaler, produktion)
- Utvecklingsprojekt (projektägare till fem projekt med extern medfinansiering ex Treepower, Land möter stad samt samarbetspart i sju projekt ex Innovation Game 2.0, Business Capacity Building in Swedish Lapland)
- Stöd till och samverkan med befintligt näringsliv – förbättrat företagsklimat
- Satsning på kompetensförsörjning med Amf, Luleå Kommun m fl.
- Regionala samverkansplattformar (ex Näringslivets samverkansråd, 20-tal näringslivsaktörer)
- Event/mötesplatser (Näringslivsfrukostar, Luleå Business Awards, digitala Business Talks m fl)

2

### 8.3 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |              |                       |
|--|--------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 20 434       | 0                     |
| Kostnader inkl avskr                               | -18 865      | -1 293                |
| Finansiella poster                                 | -1           | -1                    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>1 568</b> | <b>-1 294</b>         |
| Investeringar                                      | 0            | 0                     |
| Räntabilitet %                                     | neg          | neg                   |
| Soliditet %  | 18,7         | 12,2                  |
| Antal anställda                                    | 15           | 1                     |
| Frisktal %   | 93,8         | 100                   |
| Sjukfrånvaro %                                     | 0,8          | 0                     |

### 8.4 Styrkort

Som nytt bolag är inga egna mål satta till de övergripande målområdena i styrkortet. Detta kommer att tas fram under 2021. Bolaget bidrar väl till styrkortets övergripande målområden.

**Ökad jämlikhet** - Genomfört utbildning/föreläsning i jämlik och jämställd kommunikation för samtliga anställda i bolaget samt för Luleå Kommuns kommunikatörer och kommunala bolagens kommunikatörer/VD:ar.

**Mer jämställd fördelning av makt och resurser** - Bolaget eftersträvar jämn könsfördelning i projekt, styrgrupper och arbetsgrupper samt vid synlighet vid olika event och mötesplatser.

**Minskad klimatpåverkan** - Stora pågående industrietableringar bidrar till att minska klimatpåverkan via nya fossilfria lösningar.

**Starkare ekonomi för tillväxt** - Bolagets insatser och aktiviteter bidrar till fler jobb, branscher, besökare, investeringar och etableringar

## Eget kapital - koncernen

| 2020-12-31                                   | tkr          |          |                            |                              |                                    |                    |
|--|--------------|----------|----------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------------|
|  | Aktiekapital | Reserver | Övrigt tillskjutet kapital | Bal.res. inkl årets resultat | Innehav utan bestämmade inflytande | Summa eget kapital |
| Ingående balans                              | 100          | 565 344  |                            | 2 253 478                    | 5 398                              | 2 824 320          |
| Effekt av rättelse av fel                    |              | 19 182   |                            | -19 182                      |                                    | -                  |
| Justerad IB                                  | 100          | 584 526  |                            | 2 234 296                    | 5 398                              | 2 824 320          |
| Årets resultat                               |              |          |                            | 181 451                      | 469                                | 181 920            |
| <i>Transaktioner med ägare</i>               |              |          |                            |                              |                                    |                    |
| Utdelning                                    |              |          |                            | -35 700                      | -131                               | -35 831            |
| Justering                                    |              |          |                            | -11 934                      |                                    | -11 934            |
| <i>Omföring mellan poster i eget kapital</i> |              |          |                            |                              |                                    |                    |
| Ingående effekt                              |              |          |                            |                              |                                    | -                  |
| Omf bundet-fritt kap                         | -            | 66 436   | -                          | -66 436                      | -                                  | -                  |
| Vid årets utgång                             | 100          | 650 962  | -                          | 2 301 677                    | 5 736                              | 2 958 475          |

## Eget kapital - moderföretaget

| 2020-12-31                     | tkr          |                     |            | tkr                |                         |                              |                    |
|--------------------------------|--------------|---------------------|------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------|
|                                | Aktiekapital | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital |                         |                              | Summa eget kapital |
|                                |              | Uppskrivningsfond   | Reservfond | Överkursfond       | Fond för verkligt värde | Bal.res. inkl årets resultat |                    |
| Ingående balans                | 100          | -                   | 40         | -                  | -                       | 788 642                      | 788 782            |
| Årets resultat                 |              |                     |            |                    |                         | 39 595                       | 39 595             |
| <i>Transaktioner med ägare</i> |              |                     |            |                    |                         |                              |                    |
| Utdelning                      |              |                     |            |                    |                         | -35 700                      | -35 700            |
| Vid årets utgång               | 100          | -                   | 40         | -                  | -                       | 792 537                      | 792 677            |

### Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, tusen kronor 792 537 disponeras enligt följande:

|                         |         |
|-------------------------|---------|
| Utdelning               | -       |
| Balanseras i ny räkning | 792 537 |
| Summa tkr               | 792 537 |

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

*W*



## Resultaträkning - koncernen

| <i>Belopp i tkr</i>  | <i>Not</i> | <i>2020</i>      | <i>2019</i>      |
|--|------------|------------------|------------------|
| Nettoomsättning  | 2          | 1 975 186        | 2 054 038        |
| Förändring av varulager<br>samt pågående arbeten för annans räkning      |            | 5 780            | 3 613            |
| Punktskatter   |            | -168 365         | -179 498         |
| Försäljning av fastighet inom rörelseområdet                             |            |                  |                  |
| Övriga rörelseintäkter   |            | 49 889           | 35 199           |
|  |            | <u>1 862 490</u> | <u>1 913 352</u> |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |            |                  |                  |
| Råvaror och förnödenheter  |            | -484 637         | -612 758         |
| Handelsvaror   |            | -23 154          | -56 876          |
| Övriga externa kostnader   | 3          | -455 338         | -420 516         |
| Personalkostnader  | 4          | -355 341         | -337 720         |
| Avskrivningar av materiella och<br>immateriella anläggningstillgångar    | 5          | -248 822         | -247 737         |
| Övriga rörelsekostnader  |            | -14 258          | -3 450           |
| <b>Rörelseresultat</b>   | 6          | <u>280 940</u>   | <u>234 295</u>   |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                  |            |                  |                  |
| Resultat från värdepapper och fordringar<br>som är anläggningstillgångar | 8          | 1 209            | 1 344            |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                         |            | 1 608            | 3 340            |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                               | 9          | -64 286          | -73 745          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                 |            | <u>219 471</u>   | <u>165 234</u>   |
| Skatt på årets resultat  | 10         | -37 551          | -36 826          |
| <b>Årets resultat</b>  |            | <u>181 920</u>   | <u>128 408</u>   |
| Hänförligt till  |            |                  |                  |
| Moderföretagets aktieägare   |            | 181 451          | 128 096          |
| Minoritetsintresse   |            | 469              | 312              |

## Balansräkning - koncernen

| Belopp i tkr   | Not    | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|--------|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |        |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |        |                  |                  |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                                      |        |                  |                  |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter           | 11     | 8 847            | 9 186            |
|  |        | <u>8 847</u>     | <u>9 186</u>     |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |        |                  |                  |
| Byggnader och mark   | 12, 13 | 3 660 297        | 3 624 730        |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                       | 14     | 1 399 108        | 1 391 966        |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 15     | 133 461          | 130 203          |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 16     | 247 467          | 180 264          |
|  |        | <u>5 440 333</u> | <u>5 327 162</u> |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                                       |        |                  |                  |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag                         | 19     | 10 011           | 10 000           |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav   |        | 85               | 45               |
| Uppskjuten skattefordran   | 20     | 839              | 739              |
| Andra långfristiga fordringar  | 21     | 23               | 574              |
|  |        | <u>10 958</u>    | <u>11 358</u>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |        | <b>5 460 138</b> | <b>5 347 705</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>   |        |                  |                  |
| <b>Varulager m m</b>   |        |                  |                  |
| Råvaror och förnödenheter  | 22     | 15 652           | 16 627           |
| Varor under tillverkning   |        | 11               | 7                |
|  |        | <u>15 663</u>    | <u>16 634</u>    |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |        |                  |                  |
| Kundfordringar   |        | 115 848          | 164 528          |
| Koncernkonto Luleå kommun  |        |                  | 45 546           |
| Övriga fordringar  |        | 40 339           | 35 950           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 23     | 129 871          | 145 970          |
|  |        | <u>286 058</u>   | <u>391 994</u>   |
| <b>Kortfristiga placeringar</b>  |        | <b>335 088</b>   | <b>284 398</b>   |
| <b>Kassa och bank</b>  |        |                  |                  |
| Kassa och bank   |        | 892              | 864              |
|  |        | <u>892</u>       | <u>864</u>       |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |        | <b>637 701</b>   | <b>693 890</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |        | <b>6 097 839</b> | <b>6 041 595</b> |

## Balansräkning - koncernen

| Belopp i tkr  | Not | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|---|-----|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |     |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                                     |     |                  |                  |
| Aktiekapital  | 24  | 100              | 100              |
| Bundna reserver   |     | 650 962          | 565 344          |
| Fria reserver   |     | 2 120 226        | 2 125 383        |
| Årets resultat  |     | 181 451          | 128 095          |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |     | <u>2 952 739</u> | <u>2 818 922</u> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                     |     | 5 736            | 5 398            |
| <b>Summa eget kapital</b>                               |     | <b>2 958 475</b> | <b>2 824 320</b> |
| <b>Avsättningar</b>                                     |     |                  |                  |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser   | 25  | 5 235            | 5 524            |
| Avsättningar för skatter                                |     | 304 403          | 275 904          |
|   |     | <u>309 638</u>   | <u>281 428</u>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                             |     |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut                             | 26  | 2 298 000        | 2 395 000        |
| Övriga skulder  |     | 26 686           | 27 054           |
|   |     | <u>2 324 686</u> | <u>2 422 054</u> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |     |                  |                  |
| Leverantörsskulder                                      |     | 135 084          | 94 395           |
| Övriga kortfristiga skulder                             |     | 65 831           | 33 120           |
| Aktuell skatteskuld                                     |     | 1 231            | 2 472            |
| Övriga skulder, Koncernkonto Luleå kommun               |     | 40 025           | 75 319           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter            | 27  | 262 868          | 308 487          |
|   |     | <u>505 040</u>   | <u>513 793</u>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   |     | <b>6 097 839</b> | <b>6 041 595</b> |

## Kassaflödesanalys - koncernen

| Belopp i tkr  | Not | 2020            | 2019            |
|---|-----|-----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |                 |                 |
| Resultat efter finansiella poster   |     | 219 471         | 165 234         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 31  | 290 999         | 241 955         |
|   |     | <u>510 470</u>  | <u>407 189</u>  |
| Betald inkomstskatt   |     | -22 324         | -16 804         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>488 146</b>  | <b>390 385</b>  |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |     |                 |                 |
| Ökning(-)/Minskning(+) av varulager   |     | 971             | 1 817           |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar   |     | 105 937         | -33 873         |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder  |     | -7 515          | 1 853           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>587 539</b>  | <b>360 182</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |                 |                 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   |     | -406 732        | -414 512        |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                       |     | 4 383           | 6 322           |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       |     | -73             | -280            |
| Förvärv av finansiella tillgångar   |     | -51             | -               |
| Avyttring av finansiella tillgångar   |     | 552             | -               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-401 921</b> | <b>-408 470</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |                 |                 |
| Upptagna lån  |     | 600 000         | 120 000         |
| Amortering av lån   |     | -699 619        | -443 759        |
| Förändring av kortfristig placering   |     | -50 140         | 249 302         |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare                                  |     | -35 700         | -98 200         |
| Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande                         |     | -131            | -543            |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-185 590</b> | <b>-173 200</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>28</b>       | <b>-221 488</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |     | <b>864</b>      | <b>222 352</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 30  | <b>892</b>      | <b>864</b>      |

2

## Resultaträkning - moderföretaget

| <i>Belopp i tkr</i>   | <i>Not</i> | <i>2020</i> | <i>2019</i> |
|---|------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning   | 2          | 1 090       | –           |
| Övriga rörelseintäkter  |            | –           | 1 090       |
|   |            | 1 090       | 1 090       |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |            |             |             |
| Övriga externa kostnader  | 3          | -2 171      | -2 647      |
| Personalkostnader   | 4          | -1 953      | -2 604      |
| <b>Rörelseresultat</b>  | 6          | -3 035      | -4 161      |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |            |             |             |
| Resultat från andelar i koncernföretag  | 7          | 39 064      | 115 116     |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar<br>och kortfristiga placeringar | 8          | –           | -210        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                    |            | 1 136       | 222         |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  | 9          | -1 232      | -206        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |            | 35 934      | 110 761     |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>  |            |             |             |
| Koncernbidrag, erhållna   |            | 29 000      | 15 000      |
| Koncernbidrag, lämnade  |            | -25 188     | -11 200     |
| <b>Resultat före skatt</b>  |            | 39 746      | 114 561     |
| Skatt på årets resultat   | 10         | -151        | -17         |
| <b>Årets resultat</b>   |            | 39 595      | 114 544     |

8

## Balansräkning - moderföretaget

| Belopp i tkr                                 | Not | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                  |                  |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                  |                  |
| Andelar i koncernföretag                     | 17  | 843 998          | 843 998          |
| Fordringar hos koncernföretag                | 18  | 214              | 214              |
|  |     | <u>844 212</u>   | <u>844 212</u>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>844 212</b>   | <b>844 212</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                  |                  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                  |                  |
| Kundfordringar                               |     | –                | 762              |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 29 000           | 15 000           |
| Övriga fordringar                            |     | 263              | 14               |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23  | 35               | 167              |
|  |     | <u>29 298</u>    | <u>15 943</u>    |
| <b>Kortfristiga placeringar</b>              |     | <b>190 000</b>   | <b>139 790</b>   |
| <b>Kassa och bank</b>                        |     |                  |                  |
| Kassa och bank                               |     | 605 983          | 21 724           |
|  |     | <u>605 983</u>   | <u>21 724</u>    |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>825 280</b>   | <b>177 458</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>1 669 493</b> | <b>1 021 670</b> |

## Balansräkning - moderföretaget

| Belopp i tkr                                 | Not | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                  |                  |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |     |                  |                  |
| Aktiekapital (1 000 aktier)                  | 24  | 100              | 100              |
| Reservfond                                   |     | 40               | 40               |
|  |     | <u>140</u>       | <u>140</u>       |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |     |                  |                  |
| Balanserat resultat                          |     | 752 942          | 674 098          |
| Årets resultat                               |     | 39 595           | 114 544          |
|  |     | <u>792 537</u>   | <u>788 642</u>   |
|  |     | 792 677          | 788 782          |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut                  | 26  | 820 000          | 220 000          |
|  |     | <u>820 000</u>   | <u>220 000</u>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                  |                  |
| Skulder till Luleå Kommun                    |     | 232              | 833              |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 55 188           | 11 200           |
| Aktuell skatteskuld                          |     | 436              | 312              |
| Övriga skulder                               |     | 339              | 177              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27  | 620              | 365              |
|  |     | <u>56 816</u>    | <u>12 888</u>    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>1 669 493</b> | <b>1 021 670</b> |

## Kassaflödesanalys - moderföretaget

| <i>Belopp i tkr</i>   | <i>2020</i>                     | <i>2019</i>           |
|---|---------------------------------|-----------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |                                 |                       |
| Resultat efter finansiella poster   | 35 934                          | 110 761               |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 31                              | 210                   |
|   | <u>35 934</u>                   | <u>110 971</u>        |
| Betald inkomstskatt   | -26                             | 152                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>35 908</b>                   | <b>111 123</b>        |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |                                 |                       |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar   | -13 355                         | -4 304                |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder  | <u>43 803</u>                   | <u>-65 034</u>        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b><u>66 356</u></b>            | <b><u>41 785</u></b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                                 |                       |
| Förvärv av finansiella tillgångar   | <u>-50 210</u>                  | <u>-49 790</u>        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b><u>-50 210</u></b>           | <b><u>-49 790</u></b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                                 |                       |
| Upptagna lån  | 600 000                         | 120 000               |
| Erhållna koncernbidrag  | 29 000                          | 15 000                |
| Lämnade koncernbidrag   | -25 188                         | -11 200               |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare                                  | <u>-35 700</u>                  | <u>-98 200</u>        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b><u>568 112</u></b>           | <b><u>25 600</u></b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   | <b>584 258</b>                  | <b>17 595</b>         |
| Likvida medel vid årets början  | <u>21 724</u>                   | <u>4 129</u>          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | <b>30</b> <b><u>605 983</u></b> | <b><u>21 724</u></b>  |

e

## Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

#### Förvärvade immateriella tillgångar

Ledningsrätter

30 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp har räknats in i anskaffningsvärdet. Avsättning för beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats har räknats in i anskaffningsvärdet.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna [ange vilka] har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

#### Koncernen

Byggnader  
Markanläggningar  
Förmåttningar på annans fastighet  
Maskiner och andra tekniska anläggningar  
Inventarier, verktyg och installationer

#### Nyttjandeperiod

10-100 år  
20-25 år  
20 år  
5-30 år  
3-10 år

Byggnader och skepp består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

|  |           |
|--|-----------|
| Stomme   | 80-100 år |
| Stomkompletteringar, innerväggar mm            | 25-50 år  |
| Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm | 25-50 år  |
| Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm            | 25-50 år  |
| Inre ytskikt, maskinell utrustning mm          | 10-50 år  |

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på skepp:

|                |       |
|----------------|-------|
| Skrov          | 40 år |
| Huvudmaskin    | 30 år |
| Hjälpmaskiner  | 20 år |
| Inre ytskikt   | 15 år |
| Installationer | 15 år |

### Låneutgifter

Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av varor och materiella anläggningstillgångar som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

### Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### Leasing

#### Leasetagare

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

#### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

#### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas infläta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således inte finansiella instrument.



#### *Säkringsredovisning*

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

#### *Säkring av ränterisk*

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

###### **Klassificering**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

###### **Avgiftsbestämda planer**

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

###### **Förmånsbestämda planer**

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

##### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

#### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### *Försäljning av varor*

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

#### *Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning*

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

#### *Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar*

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

### Koncernredovisning

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs-köpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### *Förändringar i ägarandel*

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.



#### *Intresseföretag*

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärvet av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

#### *Gemensamt styrda företag*

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten.

Innehav i gemensamt styrda företag konsolideras med hjälp av klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att företagen redovisas som om de vore dotterföretag med den skillnaden att endast koncernens ägarandel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder redovisas i koncernens resultat- och balansräkningar.

#### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### *Låneutgifter*

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i moderföretaget.

#### *Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.



**Not 2                      Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad**

|   | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Koncernen</b>                              |                  |                  |
| Luleå Energi AB                               | 1 010 941        | 1 115 904        |
| Lulebo AB                                     | 624 920          | 604 152          |
| Luleå Lokaltrafik AB                          | 135 021          | 152 469          |
| Luleå Miljöresurs AB                          | 95 055           | 89 992           |
| Luleå Hamn AB                                 | 91 254           | 76 438           |
| Nordiskt FlygTeknikCentrum AB                 | 12 933           | 15 083           |
| Luleå Business Region AB                      | 5 061            | –                |
|   | <u>1 975 186</u> | <u>2 054 038</u> |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> |                  |                  |
| Sverige                                       | <u>1 975 186</u> | <u>2 054 038</u> |
|   | 1 975 186        | 2 054 038        |

|  | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Moderföretaget</b>                  |              |              |
| Försäljning av administrativa tjänster | <u>1 090</u> | <u>1 090</u> |
|  | 1 090        | 1 090        |

**Not 3                      Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

|                          | 2020 | 2019  |
|--------------------------|------|-------|
| <b>Koncern</b>           |      |       |
| Revisionsuppdrag KPMG AB | 828  | 610   |
| Andra uppdrag            | 517  | 1 001 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 4                      Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

| Medelantalet anställda        | 2020      | varav<br>män | 2019     | varav<br>män |
|-------------------------------|-----------|--------------|----------|--------------|
| <b>Moderföretaget</b>         |           |              |          |              |
| Sverige                       | <u>1</u>  | 0%           | <u>1</u> | 100%         |
| Totalt i moderföretaget       | 1         | 0%           | 1        | 100%         |
| <b>Dotterföretag</b>          |           |              |          |              |
| Luleå Energi AB - Koncernen   | 164       | 72%          | 162      | 73%          |
| Lulebo AB                     | 49        | 56%          | 51       | 57%          |
| Luleå Lokaltrafik AB          | 165       | 82%          | 165      | 81%          |
| Luleå Renhållning AB          | 72        | 81%          | 69       | 84%          |
| Luleå Hamn AB                 | 28        | 73%          | 28       | 71%          |
| Nordiskt FlygTeknikCentrum AB | 8         | 75%          | 7        | 86%          |
| Luleå Business Region AB      | <u>15</u> | <u>36%</u>   | <u>1</u> | <u>0%</u>    |
| Totalt i dotterföretag        | 501       | 0%           | 483      | 75%          |
| Koncernen totalt              | 502       | 74%          | 484      | 75%          |

**Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare**

|                                  | 2020-12-31<br>Andel kvinnor | 2019-12-31<br>Andel kvinnor |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Moderföretaget</b>            |                             |                             |
| Styrelsen                        | 17%                         | 29%                         |
| <b>Koncernen totalt</b>          |                             |                             |
| Styrelsen                        | 33%                         | 34%                         |
| Övriga ledande befattningshavare | 41%                         | 39%                         |

## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

|  | 2020                   |                   | 2019                   |                   |
|--|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|  | Löner och ersättningar | Sociala kostnader | Löner och ersättningar | Sociala kostnader |
| Moderföretaget<br>(varav pensionskostnad) 1)   | 1 521<br>(535)         | 428<br>(-)        | 2 023<br>(968)         | 559               |
| Dotterföretag<br>(varav pensionskostnad) 2)    | 251 953<br>(27 151)    | 94 614<br>(-)     | 232 373<br>(25 713)    | 92 141            |
| Koncernen totalt<br>(varav pensionskostnad) 2) | 281 160<br>(27 686)    | 95 042<br>(-)     | 261 077<br>(26 681)    | 92 700            |

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 535 (968) tkr företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 3 096 (f.å. 2 952) tkr företagets VD och styrelse. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 291 (f.å. 331). I anställningsvillkoren för verkställande direktören i Luleå Energi AB ingår två års betald uppsägningstid under förutsättning att annan anställning ej påbörjas. I övriga bolag uppgår anställningstiden till 6-12 månader.

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

|  | 2020            |                  | 2019            |                  |
|--|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|  | Styrelse och VD | Övriga anställda | Styrelse och VD | Övriga anställda |
| Moderföretaget<br>(varav tantiem o.d.)   | 1 521<br>(-)    | -                | 2 023<br>(-)    | -                |
| Dotterföretag<br>(varav tantiem o.d.)    | 10 070<br>(-)   | 241 883          | 8 771<br>(-)    | 223 602          |
| Koncernen totalt<br>(varav tantiem o.d.) | 11 591<br>(-)   | 241 883          | 10 794<br>(-)   | 223 602          |

## Not 5 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

|   | 2020            | 2019            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Koncernen</b>  |                 |                 |
| <i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i> |                 |                 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken              | -412            | -476            |
| Byggnader och mark                                      | -112 835        | -108 802        |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                | -109 543        | -111 331        |
| Inventarier, verktyg och installationer                 | -26 031         | -25 721         |
|   | <u>-248 822</u> | <u>-246 330</u> |

## Not 6 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare Koncern

| <i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i> | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
|--|----------------|----------------|
| Inom ett år  | 16 715         | 14 922         |
| Mellan ett och fem år  | 55 492         | 56 159         |
| Senare än fem år   | 44 702         | 55 021         |
|  | <u>116 909</u> | <u>126 102</u> |
|  | 2020           | 2019           |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter  | 16 643         | 15 219         |

I beloppen ingår leasing av fordon, hyror och arrenden, avtal för kaffemaskiner och kopiatorer

Styrelsen och verkställande direktören för

## Luleå Kommunföretag AB

Org nr 556447-4194

får härmed avge

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2020

| <b>Innehåll:</b>   | <b>sida</b> |
|--|-------------|
| <b>Förvaltningsberättelse</b>                                  | <b>2</b>    |
| <b>Luleå Kommunföretag AB</b>                                  | <b>2</b>    |
| <b>Luleå Energi AB</b>   | <b>8</b>    |
| <b>Lulebo AB</b>   | <b>10</b>   |
| <b>Luleå Lokaltrafik AB</b>                                    | <b>12</b>   |
| <b>Luleå Miljöresurs AB</b>                                    | <b>15</b>   |
| <b>Luleå Hamn AB</b>   | <b>17</b>   |
| <b>Nordiskt Flygteknikcentrum AB</b>                           | <b>20</b>   |
| <b>Luleå Business Region AB</b>                                | <b>21</b>   |
| <b>Eget kapital - koncernen och moderbolaget</b>               | <b>24</b>   |
| <b>Resultaträkning - koncernen</b>                             | <b>25</b>   |
| <b>Balansräkning - koncernen</b>                               | <b>26</b>   |
| <b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>                           | <b>27</b>   |
| <b>Resultaträkning - moderföretaget</b>                        | <b>28</b>   |
| <b>Balansräkning - moderföretaget</b>                          | <b>29</b>   |
| <b>Kassaflödesanalys - moderföretaget</b>                      | <b>30</b>   |
| <b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b> | <b>31</b>   |
| <b>Underskrifter</b>   | <b>44</b>   |

### Fastställelseintyg

Undertecknade VD i Luleå Kommunföretag AB intygar, dels att denna kopia av att årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman den 27/5 2021. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Luleå 28 / 5 2021

  
Namnförtydligande/ Anneli Sjömark

# Förvaltningsberättelse

## 1 Luleå Kommunföretag AB

### 1.1 Verksamhet

Luleå Kommunföretag AB, ägs till 100 % av Luleå kommun, och är ett holdingbolag för de helägda kommunala dotterbolagen. Luleå Kommunföretag AB har en central och koncernstrategisk roll i kommunen med huvudsaklig uppgift att:

- Ansvara för en aktiv ägarstyrning av dotterbolagen.
- Utveckla effektiviteten och optimera resultatnivån i bolagskoncernen.
- Verka för att dotterbolagens verksamhetsplaner styr mot kommunens övergripande mål.
- Inom kommunfullmäktiges principbeslut genomföra omstruktureringar och förändringar av bolagsstrukturen.

### 1.2 Året som gått

Koncernen som helhet visar en något lägre omsättning men starkare resultat än föregående år. Det kraftigt försämrade resultatet i Luleå Lokaltrafik AB som en följd av pågående pandemi har uppvägs av ett bättre utfall i Luleå Energi-koncernen och Luleå Hamn AB än det budgeterade. I övriga dotterbolag är utfallet i stort enligt budget. Koncernens nettoomsättning uppgår till 1 806,8 (1 874,5) mnkr, resultat efter finansiella poster uppgick till 219,4 (165,2) mnkr.

Räntabilitet på eget kapital för koncernen uppgick till 7,6 % (5,9%) vilket inte når upp till det långsiktiga koncernmålet om 10% och soliditeten uppgår till 48,5 % (46,7 %) vilket överstiger det långsiktiga koncernmålet om 40%.

Två av koncernbolagen har fortsatta utmaningar med obalans i kostnads- och intäktsstruktur vilket innebär negativa resultat. Nordiskt Flygteknikcentrum AB (NFTC) har i dagsläget en för låg totalvolym i sin verksamhet och Luleå Lokaltrafik AB (LLT), har drabbats hårt av det minskade resandet som en följd av Corona-epidemin.

Koncernens moderbolag Luleå Kommunföretag AB har bytt ordförande samt vd under det gångna året.

Under 2019 redovisades från moderbolaget till kommunstyrelsen utredningar avseende förutsättningar för bolagisering av parkeringsverksamhet samt VA-verksamhet. I båda fallen beslutade kommunstyrelsen om att gå vidare till fördjupade studier med målbild att fatta beslut om vägval under 2020. Vad gäller VA-verksamheten fattade kommunfullmäktige beslut att överföra verksamheten till Luleå Miljöresurs AB (Lumire). Frågan om förutsättningar för bolagisering av parkeringsverksamheten är inte färdigutredd ännu.

Under året har fem VD-rekryteringar genomförts i koncernen. Förutom i moderbolaget har

*KL*

nya vd:ar tillträtt i Lulebo AB, Luleå Energi AB, Luleå Lokaltrafik AB samt Luleå Miljöresurs AB.

Luleå Kommunföretag-koncernen uppfyller inte ägarens avkastningsmål dock uppfylls ägarens mål rörande soliditet.

**Luleå Energi AB -koncernen** redovisar ett resultat efter finansiella poster om 141,8 (104,4) mnkr vilket är bättre än det budgeterade. Till den största delen beror det förbättrade resultatet på lägre bränslekostnader som en följd av en varm inledning och avslutning av året samt en lägre kostnadsnivå i elnätsbolaget och i det till 50 % ägda dotterbolaget Lunet AB. För Luleå Energi-koncernens övriga bolag har utfallen i stort varit i linje med det förväntade.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för koncernen, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Den nationella prisjämförelsen Nils Holgersson-undersökningen visade att Luleå Energikoncernen har Sveriges lägsta fjärrvärmepriser och Sveriges femte lägsta elnätspriser. Luleå Energi-koncernen uppfyller ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

Ny vd tillträdde i november 2020.

**Lulebo AB -koncernens** resultat efter finansiella poster uppgår till 77,8 (54,2) mnkr vilket i stort är i linje med det budgeterade. I årets resultat ingår 8,3 mnkr från det till 50 % ägda bolaget Lunet AB.

Företaget har under 2020 uppfört 72 lägenheter på Porsön, återuppbyggnad av 28 lägenheter i Gammelstad samt renoveringar på Mjölkudden.

I mars 2020 har ett misstänkt bedrägeri uppdagats och en utredning som leds av polis och åklagare, pågår.

Det ökade intäkterna i kombination med något lägre kostnader leder till att överskottsgraden i moderbolaget, Lulebo AB, ökar och uppgår till 41 % (39 %). Ägarens långsiktiga mål är att nå 50 % överskottsgrad år 2022. Lulebos soliditet uppgår till 38,5 (36,8 %), vilket överstiger ägarens långsiktiga mål.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för bolaget, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Ny vd tillträdde i januari 2020.

**Luleå Lokaltrafik AB** uppvisar ett negativt resultat efter finansiella poster med - 22,4 (-7,0) mnkr, vilket är väsentligt sämre än det budgeterade. Huvudanledningen till underskottet är den pågående Corona-pandemin vilket har inneburit ett minskat resande med 31% jämfört



med föregående år samtidigt som viss trafik har förstärkts för att minska trängsel. För uteblivna intäkter under perioden mars-juni har statligt bidrag täckt intäktsbortfallet för övrig tid har inget statligt bidrag utgått.

Från och med oktober 2020 gäller ett nytt tjänsteavtal som tecknats med Luleå Kommun som ska ge balans mellan intäkter och kostnader under normala omständigheter det vill säga, icke pandemi.

Bolaget uppnår inte ägarens räntabilitetsmål dock uppfylls ägarens mål rörande soliditet. Ny vd tillträdde i augusti 2020.

**Luleå Miljöresurs AB (Lumire)** Resultatet efter finansiella poster uppgår till 8,2 (11,6) mnkr vilket är i linje med budget. Avvikelse kan dock konstateras på intäkts- såväl som på kostnadssidan men i stort tar dessa ut varandra.

Utöver ordinarie verksamheten läggs betydande resurser på att förbereda överföringen av VA-verksamheten, som i dag bedrivs i förvaltningsform, till Lumire från och med den 1 januari 2022. Samt, arbetet med den nya återvinningscentralen på Risslan som planeras att öppna i slutet av 2021 och öppnandet av en Returpunkt i centrala Luleå som kommer att erbjuda återvinning och återbruk i stadsnära miljö.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för bolaget, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Bolaget uppnår ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

Ny vd tillträdde i mars 2020.

**Luleå Hamn AB** visar ett resultat efter finansiella poster på 20,6 (11,4) mnkr, vilket väsentligt överstiger budget. Den totala godsomsättningen i hamnen har under året ökat med 16 % samt en större återföring om 4 mnkr har bidragit till den förbättrade resultatnivån.

Projekt Malmporten fortgår och projekteringen har inletts. Under början av 2021 väntas fullmäktige behandla förslag om finansiering av projektet.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för bolaget, men som helhet har det inte påverkat resultatet i någon större utsträckning.

Bolaget uppnår ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

**Nordiskt Flygteknikcentrum AB** gör för året ett negativt resultat efter finansiella poster på -2,7 (-1,5) mnkr vilket är sämre än föregående år men i linje med det budgeterade.

Året som gått har präglats av den pågående pandemin vilket har påfrestat verksamheten. Även gymnasieskolans nedläggning av Flygteknikprogrammet kommer att innebära en negativ påverkan på resultatet under omställningstiden.

Tillväxten av studerande synes dock god då söktrycket till utbildningen har ökat med ca 40%. Utöver det har avtal tecknats med F21 om uppdragsutbildning av flygtekniker.

Bolaget arbetar fortsättningsvis med att strukturellt sänka kostnadsnivån och tillskapandet av ökade intäkter för att nå långsiktig lönsamhet.

Bolaget uppnår inte ägarens avkastnings- och soliditetsmål.

**Luleå Business Region** Det nybildade kommunalt helägda bolaget lägger sitt första hela räkenskapsår till handlingarna och gör för året ett positivt resultat efter finansiella poster på 1,5 (-1,3) msek vilket är bättre än det budgeterade. Bolaget ska i aktiv samverkan med andra aktörer verka för en hållbar tillväxt i Luleå och regionen.

Uppstartsåret har präglats av organisations- och verksamhetsutveckling och att skapa strukturer för verksamheten. Den grundläggande finansieringen består enligt beslut i fullmäktige (2018) av tidigare verksamhetsbidrag till Luleå Näringsliv AB och Visit Luleå AB.

Enligt ägardirektiv ska bolaget söka kompletterande finansieringskällor för sin verksamhet. Under året har så skett och erhållits.

**Bolagskoncernens** totala omsättning uppgick till 1 862,5 (1 913,3) mnkr med ett resultat efter finansiella poster på 219,4 (165,2) mnkr. Bolagskoncernens soliditet var vid årsskiftet 48,5 (46,7) procent och räntabiliteten på det egna kapitalet uppgick till 7,6 (5,9) %.

De totala investeringarna under året uppgick till 379,4 (394,1) mnkr.

### 1.3 Ekonomisk redovisning Luleå Kommunföretag AB

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |               |                       |
|--|---------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall  | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 1 090         | 1 090                 |
| Kostnader inkl avskr                               | -4 125        | -5 251                |
| Finansiella poster                                 | 38 969        | 114 922               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>35 934</b> | <b>110 761</b>        |
| Investeringar                                      | 0             | 0                     |
| Räntabilitet %                                     | -             | -                     |
| Soliditet %  | 47,5          | 77,2                  |
| Antal anställda                                    | 1             | 1                     |
| Frisktal %   | 100%          | 100%                  |
| Sjukfrånvaro %                                     | 0,0           | 0,0                   |

## 1.4 Ekonomisk redovisning Luleå bolagskoncern

| Koncernbolag (tkr)             | Ägd andel<br>% | Omsättning | Res efter<br>fin poster | Balansom-<br>slutning | Soliditet<br>% | Ränta-<br>bilitet EK<br>% exkl<br>Lulebo | Avkast-<br>ningskrav<br>% Lulebo | Antal<br>anställda |
|--------------------------------|----------------|------------|-------------------------|-----------------------|----------------|--|----------------------------------|--------------------|
| <i>Moderbolag</i>              |                |            |                         |                       |                |  |                                  |                    |
| Luleå Kommunföretag AB         |                | 1 090      | 35 934                  | 1 669 493             | 47,5           | -  | -                                | 1                  |
| <i>Dotterbolag</i>             |                |            |                         |                       |                |  |                                  |                    |
| Luleå Energi AB-koncern        | 100            | 917 308    | 141 782                 | 1 713 560             | 75,5           | 11,2                                     | -                                | 164                |
| Lulebo AB koncernen            | 100            | 626 880    | 77 834                  | 3 806 062             | 38,5           | -  | 41                               | 49                 |
| Luleå Lokaltrafik AB           | 100            | 152 795    | -22 448                 | 124 659               | 20,0           | neg                                      | -                                | 165                |
| Luleå MiljöResurs AB           | 100            | 131 932    | 8 209                   | 136 678               | 59,5           | 6,1                                      | -                                | 72                 |
| Luleå Hamn AB                  | 100            | 102 809    | 20 593                  | 274 839               | 44,6           | 16,8                                     | -                                | 28                 |
| Nordiskt FlygTeknik Centrum AB | 100            | 12 949     | -2 679                  | 5 027                 | 9,6            | neg                                      | -                                | 11                 |
| Luleå Business Region AB       | 100            | 20 434     | 1 568                   | 7 573                 | 18,7           | neg                                      | -                                | 15                 |

| Nyckeltal/verksamhetsmått Luleå bolagskoncern                                   | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           | 2016           | 2015           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Antal anställda i medeltal</b>   |                |                |                |                |                |                |
| Kvinnor   | 131            | 119            | 120            | 109            | 122            | 133            |
| Män   | 370            | 365            | 353            | 346            | 349            | 378            |
| <b>Totalt</b>   | <b>502</b>     | <b>484</b>     | <b>473</b>     | <b>455</b>     | <b>470</b>     | <b>511</b>     |
| <b>Kommunala bolagens styrelser</b>   |                |                |                |                |                |                |
| Andel kvinnliga ledamöter, bolagskoncernen                                      | 30%            | 34%            | 48%            | 48%            | 46%            | 48%            |
| Andel kvinnliga ledamöter, moderbolaget   | 17%            | 29%            | 29%            | 43%            | 43%            | 43%            |
| <b>Omsättning, mkr (exkl övriga intäkter)</b>                                   | <b>1 806,8</b> | <b>1 874,5</b> | <b>1 832,6</b> | <b>1 765,5</b> | <b>1 857,2</b> | <b>1 898,9</b> |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>219,4</b>   | <b>165,2</b>   | <b>203,6</b>   | <b>210,1</b>   | <b>577,1*</b>  | <b>948,5*</b>  |
| *Lulebos försäljning 2015 påverkar resultatet med 792 mkr och 2016 med 399 mkr. |                |                |                |                |                |                |
| <b>Soliditet, %</b>   | <b>48,5%</b>   | <b>46,7%</b>   | <b>44,0%</b>   | <b>43,2%</b>   | <b>42,8%</b>   | <b>37,4%</b>   |
| <b>Investeringar, mkr</b>   | <b>379,4</b>   | <b>394,1</b>   | <b>420,9</b>   | <b>375,0</b>   | <b>610,8</b>   | <b>453,5</b>   |

## 1.5 Hållbarhetsredovisning

Två bolag i koncernen uppfyller kriterierna för att upprätta hållbarhetsredovisning och gör detta, Luleå Energi AB och Lulebo AB.

## 1.6 Styrkort

Mål

- Ökad jämlikhet
- Mer jämställd fördelning av makt och resurser
- Minskad klimatpåverkan
- Starkare ekonomi för tillväxt

### Förklaring

- Målet kommer att nås/nåddes
- Målet kommer inte att nås/nåddes inte

### Mål: Ökad jämlikhet

- Luleå Energi, LLT, NFTC

Lulebo Bolaget ska under 2020 tillhandahålla minst tre praktikplatser för nyanländ eller annan person som av olika skäl långvarigt funnits utanför arbetsmarknaden. Lulebo har påbörjat arbete för att finna lämpliga personer och arbetsuppgifter för detta men har inte lyckats.

Luleå Hamn Bolaget saknar för tillfället lämpliga arbetsuppgifter för en praktikant då en stor del av verksamheten kräver svenskt medborgarskap. Pågår en dialog med AMF om lämpliga uppgifter, handledare mm för att kunna ta emot en praktikant, har dock inte varit lämpligt under pågående pandemi.

Lumire Bolaget har under 2020 inte kunnat tillhandahålla praktikplatser till nyanlända eller personer långvarigt utanför arbetsmarknaden. Bolaget har dock utbildat två handledare som förberedelse för att kunna ta emot praktikanter så fort restriktionerna på grund av Covid-19 upplöses. Planer finns på praktikplatser bland annat inom fastighet och återvinningscentral

*h*

## Mål: Mer Jämställd fördelning av makt och resurser

- Luleå Energi, Lulebo, LLT, Lumire, Luleå Hamn, NFTC

## Mål: Minskad klimatpåverkan

- Luleå Energi, Lulebo, LLT, NFTC

■ Luleå Hamn Målet nås inte för året. Bogserbåt Vilja har under året inte kunna utnyttja batteridrift fullt ut enligt plan pga inkörningsproblem samt att under 2018, som är jmf år, var inte Vilja i drift. Inga nya tjänstebilar är anskaffade under året

Lumire En mindre flakbil har köpts in under året som dock drivs med biodiesel. Inga tjänstebilar har under året bytts ut. Ett samarbete har under året inletts med LLT för en gemensam framtidsstrategi där planen är att Lumires fordonsflotta till stora delar ska drivas med egenproducerad biogas.

## Mål: Starkare ekonomi för tillväxt

- Luleå Energi, Lulebo, Luleå Hamn, Lumire

■ LLT Målet nås inte. Årets resultat är starkt påverkat av pågående Coronapandemi med stor resandeminskning och stor minskad biljettförsäljning som följd. Ett nytt tjänstekontrakt mellan Luleå kommun och Luleå Lokaltrafik möjliggör en ekonomi i balans vid ett normalår. Dock är prognosen för 2021 en fortsatt stor resandeminskning och lägre biljettförsäljning i och med rådande pandemi.

NFTC Målet för soliditeten uppnås ej, minskade intäkter är orsaken

## 2 Luleå Energi AB Koncernen

### 2.1 Verksamhet

Moderbolaget Luleå Energi AB producerar och distribuerar bland annat fjärrvärme till kunder inom Luleå kommun. I moderbolaget finns också en elhandelsverksamhet som köper el på den nordiska elbörsen via portföljförvaltare och säljer el till kunder främst inom elområde Luleå. Luleå Energi AB erbjuder även tjänster för en effektiv energianvändning.

Dotterbolaget Luleå Energi Elnät AB äger och driver elanläggningar för överföring av elektrisk energi inom i huvudsak Luleå kommun.

Dotterbolaget Bioenergi i Luleå AB förädlar bioråvara till produkten träpellets. Bolaget har ingen egen direktförsäljning till slutkund utan producerar träpellets på uppdrag av SCA Energy AB.

Det delägda bolaget Lunet AB erbjuder bredbandskommunikation till såväl operatörer,

företagskunder som privatkunder.

Intressebolaget LuleKraft AB producerar i sitt kraftvärmeverk elkraft, ånga och hetvatten.

## 2.2 Året som gått

Luleå Energi-koncernen påverkas i hög grad av väderlek och klimat. Ovanligt kalla och/eller varma perioder kan påverka koncernens verksamheter på både kostnads- och intäktssidan.

Luleå Energi-koncernens resultat efter finansiella poster för helåret 2020 blev 141,8 mnkr, vilket är 27,3 mnkr bättre än budgeterat.

I moderbolaget Luleå Energi AB:s fjärrvärmeverksamhet blev försäljningen lägre än budgeterat. Det beror främst på en mild inledning och avslutning på året. Kostnaderna för bränslet blev samtidigt lägre än förväntat, både som ett resultat av sjunkande priser och lägre volymer, och totalt sett blev resultatet för fjärrvärmeverksamheten bättre än budgeterat.

Elhandelsverksamheten som bedrivs i moderbolaget gav ett något lägre resultat än budgeterat. Detta beror framförallt på lägre volymer samt stora svängningar i elpriset under året. I moderbolagets övriga verksamheter energitjänster och koncerngemensam administration blev resultatet något bättre än budgeterat. Den totala avvikelsen i moderbolaget gentemot budget uppgick till plus 21,5 mnkr.

Resultatet i dotterbolaget Luleå Energi Elnät AB landade över det budgeterade. Huvudorsaken är främst lägre kostnader än budgeterat, bland annat för bolagets nätförluster.

Resultatet i Bioenergi i Luleå AB hamnade något under det budgeterade. Detta beror främst på en svag marknad under året som gått, vilket har lett till lägre utleveranser av pellets än normalt.

För det gemensamt styrda bolaget Lunet AB blev utfallet 1,5 mkr bättre än budgeterat räknat på Luleå Energis 50-procentiga resultatandel. Huvudorsaken är högre löpande intäkter samt lägre kostnader än budgeterat.

Resultatet för intressebolaget LuleKraft AB hamnade i nivå med budget.

Coronapandemin har inneburit en del utmaningar för koncernen, men som helhet har det inte medfört någon stor resultatpåverkan.

Den nationella prisjämförelsen Nils Holgersson-undersökningen visade att Luleå Energikoncernen har Sveriges lägsta fjärrvärmepriser och Sveriges femte lägsta elnätspriser.



## 2.3 Framtiden

Energibranschen står inför stora förändringar både vad gäller marknad, politiska beslut, teknik och ekonomi. Luleå Energi-koncernen arbetar kontinuerligt för att kunna motsvara framtidens krav och förväntningar och stå starka även i framtiden.

## 2.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |                |                       |
|--|----------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall   | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 917 308        | 1 012 396             |
| Kostnader inkl avskr                               | -776 862       | -910 356              |
| Finansiella poster                                 | 1 336          | 2 377                 |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>141 782</b> | <b>104 417</b>        |
| Investeringar                                      | 167 191        | 158 109               |
| Räntabilitet %                                     | 11,2           | 8,3                   |
| Soliditet %  | 75,5           | 75,0                  |
| Antal anställda                                    | 164            | 162                   |
| Frisktal %   | 78,4           | 84,8                  |
| Sjukfrånvaro %                                     | 3,7            | 1,8                   |

## 2.5 Styrkort

### Mål

- Ökad jämlikhet
- Mer jämställd fördelning av makt och resurser
- Minskad klimatpåverkan
- Starkare ekonomi för tillväxt

## 3 Lulebo AB

### 3.1 Verksamhet

Lulebo AB har i uppdrag att främja bostadsförsörjningen inom Luleå Kommun genom att förvalta både bostads- och kommersiella fastigheter. Företaget ska på marknadsmässiga grunder bygga, äga och hyra ut bostäder och kommersiella lokaler inom Luleå kommun. Bolaget skall tillhandahålla bostäder för alla kategorier av hyresgäster, allt från traditionella bostäder till studentbostäder och trygghetsboenden.

Antalet lägenheter uppgick till 7 626 st per 31 december 2020 (7 653). Lulebo äger även 193 lokaler (197).

Lulebo AB äger tillsammans med Luleå Energi AB, vardera 50 % av Lunet AB.

### 3.2 Året som gått

Lulebos resultat efter finansiella poster uppgår till ca 78 mkr, vilket överstiger fg år med ca 26 mkr och budget med ca 3 mkr. Förändringen mot fg år beror bl a på ökade intäkter och minskade räntekostnader.

Det ökade intäkterna i kombination med något lägre underhåll leder till att överskottsgraden ökar och uppgår till 41 % (fg år 39 %). Bolaget av ägaren erhållit ett långsiktigt mål att nå 50 % överskottsgrad (fram till år 2022). Med den plan för underhåll som nu är upprättad bedöms målet om 50 % inom tre år inte vara möjligt att nå.

Lulebos soliditet uppgår till 38,5 (36,8 %), vilket överstiger ägarens långsiktiga mål.

Företaget har under 2020 genomfört investeringar uppgående till ca 141 mkr (fg år 123 mkr) där framför allt nyproduktion av 72 lägenheter på Porsön, återuppbyggnad av 28 lägenheter i Gammelstad samt renoveringar på Mjölkudden står för största delen.

Enligt ägardirektiv ska Lulebo ta ett delansvar för kommunens bosättningsuppdrag för personer som beviljats permanent uppehållstillstånd genom att upplåta de lägenheter som behövs till denna målgrupp, dock max 20 % eller max 120 st (studentlägenheter och trygghetsboende exkluderats) av lägenhetsomsättningen. Tilldelning sker i nära samarbete med Luleå kommuns Stadsbyggnadsförvaltning.

I mars 2020 har det uppdagats att Lulebo varit utsatt för misstänkta bedrägerier och en utredning, som leds av Polis och Åklagare, pågår och Lulebo bistår dem till fullo.

### 3.3 Framtiden

Lulebo har identifierat och kvantifierat ett stort eftersatt underhåll av fastigheterna. Bolagets huvudsakliga prioritet de kommande åren är att renovera det befintliga beståndet. Vid sidan av detta fokusområde ser bolaget även över möjligheter att bygga nya lägenheter.

W



### 3.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |               |                       |
|--|---------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall  | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 626 880       | 605 569               |
| Kostnader inkl avskr                               | -487 497      | -481 098              |
| Finansiella poster                                 | -61 549       | -70 222               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>77 834</b> | <b>54 249</b>         |
| Investeringar                                      | 149 000       | 143 000               |
| Avkastningskrav %                                  | 41,0          | 39,0                  |
| Soliditet %  | 38,5          | 36,9                  |
| Antal anställda                                    | 49            | 51                    |
| Frisktal %   | 72            | 75                    |
| Sjukfrånvaro %                                     | 4,5           | 4,4                   |

I omsättning, kostnader, finansiella poster och investeringar ovan ingår 50 % av Lunet eftersom Lulebo är hälftenägare i detta bolag. Avkastningskrav ovan avser överskottsgrad för Lulebo.

### 3.5 Styrkort

#### Mål

- Ökad jämlikhet
- Mer jämställd fördelning av makt och resurser
- Minskad klimatpåverkan
- Starkare ekonomi för tillväxt

## 4 Luleå Lokaltrafik AB

### 4.1 Verksamhet

Luleå Lokaltrafik AB (LLT) har Luleå Kommuns uppdrag att planera, marknadsföra och utföra tätortstrafiken med buss i Luleå tätortsområde.

LLT arbetar utifrån ägardirektiv innehållande kommunfullmäktiges utvecklingsområden; ökad jämlikhet, mer jämställd fördelning av makt och resurser, minskad klimatpåverkan och starkare ekonomi för tillväxt.

LLT är ett viktigt instrument för att tillhandahålla en god kollektivtrafik för Luleås invånare och besökare. Trafiken ska vara ett konkurrensförmåligt, hållbart, modernt och enkelt transportalternativ för resor mellan bostadsområden, affärsområden, skolor/arbetsplatser och fritidsaktiviteter. Med smart kollektivtrafik ska bolaget aktivt agera och medverka till att bidra till utvecklingen av Luleå som attraktiv stad.

*fu*

## 4.2 Året som gått

Verksamhetsåret har som för resten av världen påverkats av den pågående pandemin. Resandet har minskat med 31% jämfört med föregående år och närmat sig resande nivån bolaget hade år 2006. LLT utgör en viktig samhällsfunktion och har därför vidhållit den grundläggande trafik som bolaget normalt bedriver samt att man periodvis även förstärkt trafiken för att minimera trängsel. Vidhållen verksamhet samt minskat resande påverkar bolagets slutgiltiga resultat. Regeringen har under året delat ut statligt bidrag för intäktsbortfall som skett under perioden mars-juni. Ett bidrag som räckte till 100% av dessa förluster. För extra utgifter under året och intäktsförluster juli – december har inget bidrag delats ut.

Ett nytt avtal har under året tecknats med Luleå Kommun. Det nya avtalet är bättre anpassat till den verksamhet som bolaget bedriver och gäller i fyra år med option att förlängas ytterligare fyra år. Avtalet täcker enbart den normala verksamheten där utvecklingsfrågor får hanteras separat med Luleå kommun för att kunna genomföras.

Under året har den organisationsförändring som pågått färdigställts för att landa i effektivare arbetsprocesser samt få till möjligheten att arbeta med utvecklingsfrågor. Bolaget har dessutom bytt VD.

Trots pågående pandemi bibehåller bolaget en topplacering i den kundundersökning som genomförs av Svensk Kollektivtrafik, vilket visar på fortsatt stort förtroende hos våra resenärer och styrka i bolagets varumärke.

Under året har fem bussar anskaffats enligt bussanskaffningsplanen. En plan för utveckling och omställning till en fossilfri flotta år 2030 har tagits fram där omställningen baseras på 50% el och resterande del på gas tillverkad i Luleå kommun.

Arbetet med planering av ny depå löper vidare. Under året har alternativa lokaliseringar tagits fram. Dessa ska utvärderas under 2021 och ställas mot den befintliga lokaliseringen för att kunna besluta vilken väg som ska väljas framöver. De befintliga lokaler bolaget befinner sig i är ålderstigna och har fortsatt orsaka stora underhållskostnader.

Resultatet för 2020 är -22 miljoner kronor vilket är 15 miljoner kronor lägre än föregående år. Under året är bolaget starkt påverkade av en pandemi som ger stor resandeminskning och minskade biljettintäkter. Under året har statlig ersättning för kollektivtrafiken erhållits. Ett långvarigt tjänstekontrakt mellan Luleå kommun och Luleå Lokaltrafik innebär också en otillräcklig finansiering för planlagd trafik för år 2020. Från år 2021 gäller ett nytt tjänstekontrakt som ger en budget i balans under normala tider, utan pandemi.

Bolaget har minskade kostnader för drivmedel på grund av omvärldsfaktorer, ökade kostnader för fastighetsunderhåll, uniformer, kapitalkostnader. Bolaget har ökade kostnader för åtgärder på grund av pandemin som förstärkningstrafik, information, rengöring. Under året har statlig ersättning erhållits för vissa personalkostnader.

### 4.3 Framtiden

LLT har ett fortsatt starkt varumärke med stort förtroende hos resenärer och allmänhet. Luleå kommun har tagit fram en vision för år 2050 där kollektivtrafikens betydelse lyfts fram för att bland annat nå miljömål och skapa god tillgänglighet för alla. Bolaget har en viktig samhällsfunktion som tydliggjorts under pandemin då många inom kommunen inte har några andra alternativ för förflyttning.

I det nya kontraktet med kommunen har miljömål såsom fossilfrihet och minskning av CO2-utsläpp med 70% förtydligats, vilket medför en tyngd i genomförandet av framtagna bussanskaffningsplan. För att lyckas med den fortsatta omställningen och utvecklingen av bolaget är det viktigt att arbetet med ny depå fortskrider. Dagens depå har inom kort nått sin slutliga livslängd och har dessutom ingen möjlighet att hantera den mängd el och gasbussar som behövs för att klara miljömålen.

Arbetet med gemensamt biljettsystem har fortsatt utvecklas under året. Den statliga utredningen har presenterats och det arbete som genomförts i samarbetet inom Norrmlänen harmoniserar med de övergripande tankar, vilket underlättar det fortsatta arbetet. Nästa utvecklingssteg är tilltänkt att tas under 2021. I slutet av året uppdagades att RKM Norrbotten tänker genomföra en utredning över länets trafik. En utredning som kan leda till förändringar och effektiviseringar för regionen samt inblandade kommuner.

### 4.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |                     |                              |
|--|---------------------|------------------------------|
| <b>Tkr</b>   | <b>Årets utfall</b> | <b>Föregående års utfall</b> |
| Omsättning   | 152 795             | 161 248                      |
| Kostnader inkl avskr                               | -174 930            | -168 088                     |
| Finansiella poster                                 | -313                | -168                         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>-22 448</b>      | <b>-7 008</b>                |
| Investeringar                                      | 18 407              | 20 273                       |
| Räntabilitet %                                     | neg                 | neg                          |
| Soliditet %  | 20                  | 22                           |
| Antal anställda                                    | 165                 | 165                          |
| Frisktal %   | 95                  | 95                           |
| Sjukfrånvaro %                                     | 6                   | 6                            |

## 4.5 Styrkort

### Mål

- 
- Ökad jämlikhet

---

  - Mer jämställd fördelning av makt och resurser

---

  - Minskad klimatpåverkan

---

  - Starkare ekonomi för tillväxt

---

## 5 Luleå MiljöResurs AB

### 5.1 Verksamhet

Luleå Miljöresurs AB, Lumire, bedriver transporter, materialbehandling och servicetjänster inom avfalls- och återvinningsområdet. Bolaget är organiserat i två verksamhetsområden; hushållsavfall och verksamhetsavfall med nedanstående ansvar och tjänster:

- Insamling och transport av kommunalt avfall och därmed jämförligt avfall.
- Insamling, sortering och balning av återvinningsmaterial.
- Anläggnings- och driftsansvar för Luleå kommuns samtliga återvinningscentraler.
- Tömning av slambrunnar och fettavskiljare.
- Insamling av material, uthyrning av containrar och behandling av avfallet från industrier och andra verksamhetsutövare.
- Skötsel och egenkontroll av Luleå kommuns nedlagda deponier.
- Ansvar och för sluttäckning av Sunderby avfallsanläggning.
- Drift av deponi för sulfid- och sulfatjordar.
- Rådgivning och information kring avfallsfrågor och källsortering.
- Ansvar för återbruk i Luleå kommun (beslut KF 2019)
  - 2020 ansvarar AMF för drift av återbruksmottagning och återvinningsmarknaden, Lumire tar över ansvaret från AMF 2021.

Bolaget, som har 72 anställda, förfogar över en specialanpassad fordonsflotta samt egna anläggningar för återvinning och materialbehandling. Årligen hanteras cirka 55 000 ton avfall.

### 5.2 Året som gått

#### Ekonomi

Lumire redovisar ett resultat efter skatt för 2020 på 7,1 mkr (8,6). Resultatet överensstämmer väl med lagd budget för året, men avvikelser finns både på intäkts- och kostnadssidan. Avvikelser mot budget på intäktssidan kan hänföras till en kraftig minskning av

inkommande sulfidjord och minskade behandlingsintäkter på Sunderby avfallsanläggning. På kostnadssidan kan avvikelser mot budget framförallt hänföras till det politiska beslutet att VA-verksamheten i Luleå flyttas över till bolaget, även det politiskt beslutade ansvaret för återbruk i Luleå har medfört ökade kostnader under året. Osäkerhet och uppskjutna beslut gällande Bostadsnära insamling har påverkat fordonsinvesteringar för bolaget, detta har lett till ökade hyrkostnader av fordon.

## **Kund**

I den årliga kundenkäten finns en positiv utveckling inom flera områden. Bland annat har nöjdheten med hämtning av kommunalt avfall och tillgänglighet ÅVC ökat.

Bolaget har under 2020 anställt en ny kommunikationsansvarig.

## **Personal**

Bolaget valde under 2020 att övergå till en digital medarbetarenkät. Svarsfrekvensen har ökat från 77 % till 88 %. Medarbetarindex i enkäten blev 3,4 (skala 1–4).

Sjukfrånvaro för 2020 blev 4,5 %, resultatet är högre än föregående år. Resultatet kan förklaras av utbrottet av Covid-19 under 2020.

## **Projekt/Utveckling**

- Lumire har efter det politiska beslutet som fattades i april lagt mycket tid och resurser på arbetet med överföringen av VA-verksamheten till bolaget. Överföringen är beslutad att ske 2022-01-01.
- Arbetet med den nya återvinningscentralen på Risslan har följt plan under 2020. Förutom en återvinningscentral byggs en mottagningsbyggnad för återbruk och en återvinningsmarknad/hållbarhetshus på området. Anläggningen är planerad att öppna i slutet av 2021.
- Lumire har under 2020 arbetat med att förbereda öppnandet av en Returpunkt i centrala Luleå. Tanken med Returpunkten är att erbjuda återvinning och återbruk i stadsnära miljö.

## **5.3 Framtiden**

Arbetet med överföringen av VA, innebär att bolaget får en ännu större samhällsfunktion i framtiden.

Beslutet att bolaget ska överta ansvaret för återbruksverksamheten kommer att påverka både Lumire och återbruket i Luleå. Med en effektiv anläggning och ett utökat samarbete med övriga aktörer i branschen kan Lumire bli en mycket viktig part för att bidra till att Luleå kommun når sina miljömål. Återbruksverksamheten är idag inte ekonomiskt vinstgivande, detta kommer att vara en utmaning för bolaget att skapa mest miljönytta för pengarna.

Regeringen beslutade att skjuta fram beslutet om producentansvaret för den bostadsnära insamlingen som var planerat att fattas under 2020. Det är nu oklart vad som kommer



hända i frågan men utredningen på nationell nivå fortsätter. Utredningen kommer att innebära förändring av avfallshämtningen i kommunen.

## 5.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |              |                       |
|--|--------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 131 932      | 128 377               |
| Kostnader inkl avskr                               | -123 805     | -116 907              |
| Finansiella poster                                 | 82           | 165                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>8 209</b> | <b>11 635</b>         |
| Investeringar                                      | 33 724       | 17 257                |
| Räntabilitet %                                     | 6,1          | 9,1                   |
| Soliditet %  | 59,5         | 59,2                  |
| Antal anställda                                    | 72           | 69                    |
| Frisktal %   | 60,3         | 60,7                  |
| Sjukfrånvaro %                                     | 4,5          | 3,6                   |

## 5.5 Styrkort

### Mål



Ökad jämlikhet



Mer jämställd fördelning av makt och resurser



Minskad klimatpåverkan



Starkare ekonomi för tillväxt

## 6 Luleå Hamn AB

### 6.1 Verksamhet

Luleå Hamn AB:s verksamhet ska bygga på långsiktig ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Detta gör Luleå Hamn till en hållbar länk till världen för ägare, kunder och hela regionen.

Luleå Hamn AB ska skapa förutsättningar för en effektiv handelssjöfart såväl sommar- som vintertid. Luleå Hamns verksamhet skall främja logistiklösningar som på sikt skapar ett starkt regionalt logistikcentrum för sjöfart, järnväg och lastbilstrafik.

Bolaget ska äga och förvalta byggnader, infrastruktur och anläggningar med syfte att utveckla industriell verksamhet och företagsverksamhet inom och i anslutning till Luleå

Hamns hamnområden.

Bolaget ska även bedriva hamnbogsering, isbrytning, farledsarbete och annan service som främjar sjöfarten och regionens näringsliv.

Luleå Hamn AB ska i sin verksamhet iakttä en god intern kontroll vars övergripande mål är att skydda bolagets tillgångar. Styrelsen ska fortlöpande hålla sig informerad om och utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Vidare ska bolaget eftersträva öppenhet och vara en aktiv part i marknadsföringen av Luleåregionen inom bolagets verksamhetsområde.

## 6.2 Året som gått

2020 är ett år som även för hamnens del bestått av utmaningar och medgångar. Under årets första kvartal togs beslut om att göra en verksamhetsförändring som inneburit att vi minskat den administrativa personalen med 2 tjänster. Detta har gett positivt ekonomiskt resultat och skapar möjligheter för framtiden men har även ökat arbetsbelastningen på övrig personal i det korta perspektivet. Hamnen har även under året jobbat med att installera landströmsmöjlighet för ankommande fartyg. Detta har skett i projektet Bothnia Bulk som vi drivit tillsammans med bl.a. SSAB, ESL Shipping och några andra hamnar. Luleå Hamn tog även i början av året initiativ till att starta ett fördjupat samarbete mellan Sveriges 5 corehamnar vilket förväntas öka corehamnarnas betydelse i Sverige. Under året har även ett nytt långsiktigt (5år) avtal slutits med Piteå Hamn om isbrytning och bogsering under vintersäsongerna. Samarbetet med Piteå Hamn är en viktig strategisk satsning för att stärka bägge hamnarnas position som hela regionens hamnar samt ge regionens näringsliv de bästa logistiklösningarna.

Den totala godsomsättningen i hamnen har ökat med 16%. Utlastningen av järnmalm från Sandskär har ökat med 32% till 5620kton vilket är den största årliga utlastningen sedan 2011. En större ökning procentuellt har även skett på Uddebohamnen där ökningen varit 24,5%. Denna ökning är sannolikt kopplad till Coronapandemin som gjorde att oljepriserna under slutet av våren var osedvanligt låga och att detta skapade en del bunkring av olja. Volymerna i Victoriahamnen har under året varit något lägre än föregående år vilket även det är en konsekvens av den pandemirelaterade inbromsningen av stålindustrin i Europa.

Det ekonomiska utfallet för perioden visar ett resultat efter finansiella poster på 20,6 mkr med en räntabilitet på eget kapital på 16,8%. Hamnens resultat innehåller en större engångspost med återföring om 4mkr vilket påverkat resultatet positivt.

Företagets frisknärvaro 78,6 % och sjukfrånvaro 2 %. Frisknärvaron når inte upp till satta mål vilket beror på längre frånvaro vid även små sjukdomssymptom till följd av rådande rekommendationer. Däremot har sjukfrånvaron förbättrats sedan 2019.

Projekt Malmporten fortgår och projekteringen har inletts. Under senare delen av året har stora insatser gjorts för att ta fram ett gemensamt samverkans- och finansieringsavtal med projektets övriga parter. Samarbetet med Sjöfartsverket, Trafikverket och LKAB fortgår på

ett positivt sätt i förberedelserna för projektet.

Företaget har haft svårt att finna lämpliga praktikplatser för att introducera någon på arbetsmarknaden dels för att en stor del av verksamheten kräver svenskt medborgarskap, dels på grund av pandemin som råder. En positiv dialog har dock förts med arbetsmarknadsförvaltningen för att hitta lämpliga platser och lämpliga kandidater under kommande år.

En minskning av koldioxidutsläpp jämfört med 2018 har inte nåtts. Ett problem för mätningen är att Vilja inte var i drift i Luleå under jämförelseåret samt att Vilja under året inte kunnat köra på batteridrift i den utsträckning som förväntats på grund av intrimningsåtgärder. Inga nya tjänstebilar har införskaffats under året.

### 6.3 Framtiden

Luleå Hamn står inför flera spännande möjligheter och utmaningar inom den kommande 10-årsperioden. Den största är givetvis Projekt Malmporten som innebär muddring av farleden in till hamnen samt byggandet av en ny djuphamn. Projektet beräknas kosta Luleå Hamn cirka 1 300 miljoner. Projektet är dock mer än ett rent hamnprojekt då det innehåller stora delar samhällsbyggnad och skapande av expansionsmöjligheter för regionens näringsliv. Genom Projekt Malmporten är Luleå Hamn en viktig pusselbit i arbetet med att få nya industrisatsningar och etableringar till vår ort och region. Hamnen står även inför några större reinvesteringar under den kommande 10-årsperioden som innebär kostnader men även gör att verksamheten kan fortsätta. Den enskilt största av dessa investeringar är den i nytt reningsverk i Uddebo oljehamn med tillhörande ledningsstråk. Denna satsning är viktig för att uppfylla de stränga miljökrav som finns på verksamheten och för att behålla vår ambition att vara ett ansvarsfullt företag som utgör den hållbara länken till världen för våra kunder.

### 6.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |                     |                              |
|--|---------------------|------------------------------|
| <b>Tkr</b>   | <b>Årets utfall</b> | <b>Föregående års utfall</b> |
| Omsättning   | 102 809             | 95 575                       |
| Kostnader inkl avskr                               | -81 305             | -83 158                      |
| Finansiella poster                                 | -911                | -1 017                       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>20 593</b>       | <b>11 400</b>                |
| Investeringar                                      | 10 660              | 55 490                       |
| Räntabilitet %                                     | 16,8                | 10,8                         |
| Soliditet %  | 44,6                | 37,4                         |
| Antal anställda                                    | 28                  | 28                           |
| Frisktal %   | 78,6                | 85,7                         |
| Sjukfrånvaro %                                     | 2,0                 | 6,7                          |



## 6.5 Styrkort

### Mål

---

■ Ökad jämlikhet

---

● Mer jämställd fördelning av makt och resurser

---

■ Minskad klimatpåverkan

---

● Starkare ekonomi för tillväxt

---

## 7 Nordiskt Flygteknikcentrum AB

### 7.1 Verksamhet

Bolagets verksamhetsinriktning är att utföra, utveckla och tillhandahålla riksrekryterande flygmekaniska och flygtekniska utbildningar på eftergymnasial nivå samt företagsanpassad uppdragsutbildning.

### 7.2 Året som gått

Året som gått har till stora delar präglats av den pågående pandemin. På grund av det har vi både genomfört distansundervisning men också begränsats i vår möjlighet till extern praktik vilket i sin tur gett en resursbrist då vi haft för många studerande på plats i förhållande till tillgängliga instruktörer.

Vi har fortsatt med vår riktade marknadsföring som, trots pandemin, gett ett ökat söktryck med ca 40%. Till utbildningsstarten hösten 2020 antogs sju kvinnliga studerande av totalt 27 stycken.

Under året har vi tecknat ett avtal om uppdragsutbildning av flygtekniker till F21. Detta är ett samarbete som ska utvecklas kommande år då Luleå garnison står inför stora rekryteringsutmaningar av flygteknisk personal.

### 7.3 Framtiden

En ansökan om att få genomföra en så kallad B2 utbildning. Detta är en påbyggnadsutbildning som gör flygteknikern ännu mera attraktiv på arbetsmarknaden. Bolaget genomgår en omställning på grund av Gymnasieskolans nedläggning av Flygteknikprogrammet. Detta kommer att påverka det ekonomiska utfallet negativt de närmaste åren.

På sikt ser vi en uppsida, vi har ett avtal i hamn, där F21 och Helikopterflottiljen blir viktiga kunder till oss. I dagsläget vet vi inte omfattningen men målbilden är att de ska utgöra en lika stor del som Yrkeskolegskolan.

Under 2023 gör vi en förnyad ansökan om Yrkeskolegskoleutbildning med start hösten 2023, då med nya förutsättningar som innebär högre ersättningsnivåer.

Bolaget arbetar också med att utöka utbildningskatalogen vilket förhoppningsvis leder till och som också innebär ökade intäkter för bolaget.

## 7.4 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |               |                       |
|--|---------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall  | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 12 949        | 15 083                |
| Kostnader inkl avskr                               | -15 611       | -16 620               |
| Finansiella poster                                 | -17           | -13                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>-2 679</b> | <b>-1 550</b>         |
| Investeringar                                      | 418           | 109                   |
| Räntabilitet %                                     | neg           | neg                   |
| Soliditet %  | 9,6           | 11,3                  |
| Antal anställda                                    | 11            | 8                     |
| Frisktal %   | 100           | 100                   |
| Sjukfrånvaro %                                     | 0             | 0                     |

## 7.5 Styrkort

### Mål

- Ökad jämlikhet
- Mer jämställd fördelning av makt och resurser
- Minskad klimatpåverkan
- Starkare ekonomi för tillväxt

## 8 Luleå Business Region AB

### 8.1 Verksamhet

Luleå Business Region ska i aktiv samverkan med näringsliv, universitet och andra aktörer verka för en hållbar tillväxt i Luleå och regionen. Bolaget ska driva insatser för att öka Luleås attraktionskraft och stärka konkurrenskraften som destination, arbetsmarknad samt etableringsort för företag, organisationer och talanger. Bolaget ska aktivt bidra till fler jobb, branscher, besökare, investeringar och etableringar. Bolaget ska också stödja det befintliga näringslivet med utvecklingsrelaterade frågor.

W

## 8.2 Året som gått

Uppstartsåret har präglats av organisations- och verksamhetsutveckling. Att bygga strukturer, att definiera verksamheten i en verksamhetsplan, att arbeta med en gemensam värdegrund där två team och två verksamheter har blivit ett. En ledningsgrupp är definierad med tre chefsfunktioner, rekryteringar är genomförda. Policys, riktlinjer och en internkontrollplan är framtagen. Corona har inneburit en anpassning av verksamheten för att möta näringslivets behov och där bolaget utvecklat en företagssupport och nya digitala plattformar och mötesplatser. Sammanfattningsvis finns följande funktioner i bolaget:

- Etableringsfunktion (för företag som vill komma till Luleå och för befintliga företag som vill växa i Luleå)
- Påverkansarbete (ex Malmporten, höjdfrågan ex Hybrit samt kraftförsörjning)
- Convention Bureau (proaktivt arbete för fler möten, konferenser, kongresser)
- Evenemangslots (stora evenemang ex SM-vecka, VM-rally)
- Destinationsutveckling (ex besökswebb Visitlulea.se, Nyhetsbrev besöksnäringsföretag)
- Företagslots
- Marknadsavdelning (Press/PR, digitala kanaler, produktion)
- Utvecklingsprojekt (projektägare till fem projekt med extern medfinansiering ex Treepower, Land möter stad samt samarbetspart i sju projekt ex Innovation Game 2.0, Business Capacity Building in Swedish Lapland)
- Stöd till och samverkan med befintligt näringsliv – förbättrat företagsklimat
- Satsning på kompetensförsörjning med Amf, Luleå Kommun m fl.
- Regionala samverkansplattformar (ex Näringslivets samverkansråd, 20-tal näringslivsaktörer)
- Event/mötesplatser (Näringslivsfrukostar, Luleå Business Awards, digitala Business Talks m fl)

2

### 8.3 Ekonomisk redovisning

| <i>Ekonomisk redovisning och personalstatistik</i> |              |                       |
|--|--------------|-----------------------|
| Tkr  | Årets utfall | Föregående års utfall |
| Omsättning   | 20 434       | 0                     |
| Kostnader inkl avskr                               | -18 865      | -1 293                |
| Finansiella poster                                 | -1           | -1                    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           | <b>1 568</b> | <b>-1 294</b>         |
| Investeringar                                      | 0            | 0                     |
| Räntabilitet %                                     | neg          | neg                   |
| Soliditet %  | 18,7         | 12,2                  |
| Antal anställda                                    | 15           | 1                     |
| Frisktal %   | 93,8         | 100                   |
| Sjukfrånvaro %                                     | 0,8          | 0                     |

### 8.4 Styrkort

Som nytt bolag är inga egna mål satta till de övergripande målområdena i styrkortet. Detta kommer att tas fram under 2021. Bolaget bidrar väl till styrkortets övergripande målområden.

**Ökad jämlikhet** - Genomfört utbildning/föreläsning i jämlik och jämställd kommunikation för samtliga anställda i bolaget samt för Luleå Kommuns kommunikatörer och kommunala bolagens kommunikatörer/VD:ar.

**Mer jämställd fördelning av makt och resurser** - Bolaget eftersträvar jämn könsfördelning i projekt, styrgrupper och arbetsgrupper samt vid synlighet vid olika event och mötesplatser.

**Minskad klimatpåverkan** - Stora pågående industrietableringar bidrar till att minska klimatpåverkan via nya fossilfria lösningar.

**Starkare ekonomi för tillväxt** - Bolagets insatser och aktiviteter bidrar till fler jobb, branscher, besökare, investeringar och etableringar

## Eget kapital - koncernen

| 2020-12-31                                   | tkr          |          |                            |                              |                                    |                    |
|--|--------------|----------|----------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------------|
|  | Aktiekapital | Reserver | Övrigt tillskjutet kapital | Bal.res. inkl årets resultat | Innehav utan bestämmade inflytande | Summa eget kapital |
| Ingående balans                              | 100          | 565 344  |                            | 2 253 478                    | 5 398                              | 2 824 320          |
| Effekt av rättelse av fel                    |              | 19 182   |                            | -19 182                      |                                    | -                  |
| Justerad IB                                  | 100          | 584 526  |                            | 2 234 296                    | 5 398                              | 2 824 320          |
| Årets resultat                               |              |          |                            | 181 451                      | 469                                | 181 920            |
| <i>Transaktioner med ägare</i>               |              |          |                            |                              |                                    |                    |
| Utdelning                                    |              |          |                            | -35 700                      | -131                               | -35 831            |
| Justering                                    |              |          |                            | -11 934                      |                                    | -11 934            |
| <i>Omföring mellan poster i eget kapital</i> |              |          |                            |                              |                                    |                    |
| Ingående effekt                              |              |          |                            |                              |                                    | -                  |
| Omf bundet-fritt kap                         | -            | 66 436   |                            | -66 436                      |                                    | -                  |
| Vid årets utgång                             | 100          | 650 962  |                            | 2 301 677                    | 5 736                              | 2 958 475          |

## Eget kapital - moderföretaget

| 2020-12-31                     | tkr          |                   | Bundet eget kapital |              |                         | Fritt eget kapital           |                    |  |
|--------------------------------|--------------|-------------------|---------------------|--------------|-------------------------|------------------------------|--------------------|--|
|                                | Aktiekapital | Uppskrivningsfond | Reservfond          | Överkursfond | Fond för verkligt värde | Bal.res. inkl årets resultat | Summa eget kapital |  |
| Ingående balans                | 100          | -                 | 40                  | -            | -                       | 788 642                      | 788 782            |  |
| Årets resultat                 |              |                   |                     |              |                         | 39 595                       | 39 595             |  |
| <i>Transaktioner med ägare</i> |              |                   |                     |              |                         |                              |                    |  |
| Utdelning                      |              |                   |                     |              |                         | -35 700                      | -35 700            |  |
| Vid årets utgång               | 100          | -                 | 40                  | -            | -                       | 792 537                      | 792 677            |  |

### Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, tusen kronor 792 537 disponeras enligt följande:

|                         |  |  |  |         |
|-------------------------|--|--|--|---------|
| Utdelning               |  |  |  | -       |
| Balanseras i ny räkning |  |  |  | 792 537 |
| Summa tkr               |  |  |  | 792 537 |

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

*W*

## Resultaträkning - koncernen

| <i>Belopp i tkr</i>  | <i>Not</i> | <i>2020</i>      | <i>2019</i>      |
|--|------------|------------------|------------------|
| Nettoomsättning  | 2          | 1 975 186        | 2 054 038        |
| Förändring av varulager<br>samt pågående arbeten för annans räkning      |            | 5 780            | 3 613            |
| Punktskatter   |            | -168 365         | -179 498         |
| Försäljning av fastighet inom rörelseområdet                             |            |                  |                  |
| Övriga rörelseintäkter   |            | 49 889           | 35 199           |
|  |            | <u>1 862 490</u> | <u>1 913 352</u> |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |            |                  |                  |
| Råvaror och förnödenheter  |            | -484 637         | -612 758         |
| Handelsvaror   |            | -23 154          | -56 876          |
| Övriga externa kostnader   | 3          | -455 338         | -420 516         |
| Personalkostnader  | 4          | -355 341         | -337 720         |
| Avskrivningar av materiella och<br>immateriella anläggningstillgångar    | 5          | -248 822         | -247 737         |
| Övriga rörelsekostnader  |            | -14 258          | -3 450           |
| <b>Rörelseresultat</b>   | 6          | <u>280 940</u>   | <u>234 295</u>   |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                  |            |                  |                  |
| Resultat från värdepapper och fordringar<br>som är anläggningstillgångar | 8          | 1 209            | 1 344            |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                         |            | 1 608            | 3 340            |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                               | 9          | -64 286          | -73 745          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                 |            | <u>219 471</u>   | <u>165 234</u>   |
| Skatt på årets resultat  | 10         | -37 551          | -36 826          |
| <b>Årets resultat</b>  |            | <u>181 920</u>   | <u>128 408</u>   |
| Hänförligt till  |            |                  |                  |
| Moderföretagets aktieägare   |            | 181 451          | 128 096          |
| Minoritetsintresse   |            | 469              | 312              |

## Balansräkning - koncernen

| Belopp i tkr   | Not    | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|--------|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |        |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |        |                  |                  |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                                      |        |                  |                  |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter           | 11     | 8 847            | 9 186            |
|  |        | <u>8 847</u>     | <u>9 186</u>     |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |        |                  |                  |
| Byggnader och mark   | 12, 13 | 3 660 297        | 3 624 730        |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                       | 14     | 1 399 108        | 1 391 966        |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 15     | 133 461          | 130 203          |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 16     | 247 467          | 180 264          |
|  |        | <u>5 440 333</u> | <u>5 327 162</u> |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                                       |        |                  |                  |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag                         | 19     | 10 011           | 10 000           |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav   |        | 85               | 45               |
| Uppskjuten skattefordran   | 20     | 839              | 739              |
| Andra långfristiga fordringar  | 21     | 23               | 574              |
|  |        | <u>10 958</u>    | <u>11 358</u>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |        | <b>5 460 138</b> | <b>5 347 705</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>   |        |                  |                  |
| <b>Varulager m m</b>   |        |                  |                  |
| Råvaror och förnödenheter  | 22     | 15 652           | 16 627           |
| Varor under tillverkning   |        | 11               | 7                |
|  |        | <u>15 663</u>    | <u>16 634</u>    |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |        |                  |                  |
| Kundfordringar   |        | 115 848          | 164 528          |
| Koncernkonto Luleå kommun  |        |                  | 45 546           |
| Övriga fordringar  |        | 40 339           | 35 950           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 23     | 129 871          | 145 970          |
|  |        | <u>286 058</u>   | <u>391 994</u>   |
| <b>Kortfristiga placeringar</b>  |        | <b>335 088</b>   | <b>284 398</b>   |
| <b>Kassa och bank</b>  |        |                  |                  |
| Kassa och bank   |        | 892              | 864              |
|  |        | <u>892</u>       | <u>864</u>       |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |        | <b>637 701</b>   | <b>693 890</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |        | <b>6 097 839</b> | <b>6 041 595</b> |

## Balansräkning - koncernen

| Belopp i tkr  | Not | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|---|-----|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                         |     |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                                     |     |                  |                  |
| Aktiekapital  | 24  | 100              | 100              |
| Bundna reserver   |     | 650 962          | 565 344          |
| Fria reserver   |     | 2 120 226        | 2 125 383        |
| Årets resultat  |     | 181 451          | 128 095          |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |     | <u>2 952 739</u> | <u>2 818 922</u> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                     |     | 5 736            | 5 398            |
| <b>Summa eget kapital</b>                               |     | <b>2 958 475</b> | <b>2 824 320</b> |
| <b>Avsättningar</b>                                     |     |                  |                  |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser   | 25  | 5 235            | 5 524            |
| Avsättningar för skatter                                |     | 304 403          | 275 904          |
|   |     | <u>309 638</u>   | <u>281 428</u>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                             |     |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut                             | 26  | 2 298 000        | 2 395 000        |
| Övriga skulder  |     | 26 686           | 27 054           |
|   |     | <u>2 324 686</u> | <u>2 422 054</u> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |     |                  |                  |
| Leverantörsskulder                                      |     | 135 084          | 94 395           |
| Övriga kortfristiga skulder                             |     | 65 831           | 33 120           |
| Aktuell skatteskuld                                     |     | 1 231            | 2 472            |
| Övriga skulder, Koncernkonto Luleå kommun               |     | 40 025           | 75 319           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter            | 27  | 262 868          | 308 487          |
|   |     | <u>505 040</u>   | <u>513 793</u>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   |     | <b>6 097 839</b> | <b>6 041 595</b> |

## Kassaflödesanalys - koncernen

| Belopp i tkr  | Not | 2020     | 2019     |
|---|-----|----------|----------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |          |          |
| Resultat efter finansiella poster   |     | 219 471  | 165 234  |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 31  | 290 999  | 241 955  |
|   |     | 510 470  | 407 189  |
| Betald inkomstskatt   |     | -22 324  | -16 804  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | 488 146  | 390 385  |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |     |          |          |
| Ökning(-)/Minskning(+) av varulager   |     | 971      | 1 817    |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar   |     | 105 937  | -33 873  |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder  |     | -7 515   | 1 853    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | 587 539  | 360 182  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |          |          |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   |     | -406 732 | -414 512 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                       |     | 4 383    | 6 322    |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       |     | -73      | -280     |
| Förvärv av finansiella tillgångar   |     | -51      | -        |
| Avyttring av finansiella tillgångar   |     | 552      | -        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | -401 921 | -408 470 |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |          |          |
| Upptagna lån  |     | 600 000  | 120 000  |
| Amortering av lån   |     | -699 619 | -443 759 |
| Förändring av kortfristig placering   |     | -50 140  | 249 302  |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare                                  |     | -35 700  | -98 200  |
| Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande                         |     | -131     | -543     |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | -185 590 | -173 200 |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | 28       | -221 488 |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |     | 864      | 222 352  |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 30  | 892      | 864      |

2



## Resultaträkning - moderföretaget

| <i>Belopp i tkr</i>   | <i>Not</i> | <i>2020</i>    | <i>2019</i>    |
|---|------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning   | 2          | 1 090          | –              |
| Övriga rörelseintäkter  |            | <u>–</u>       | <u>1 090</u>   |
|   |            | 1 090          | 1 090          |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |            |                |                |
| Övriga externa kostnader  | 3          | -2 171         | -2 647         |
| Personalkostnader   | 4          | <u>-1 953</u>  | <u>-2 604</u>  |
| <b>Rörelseresultat</b>  | 6          | <u>-3 035</u>  | <u>-4 161</u>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |            |                |                |
| Resultat från andelar i koncernföretag  | 7          | 39 064         | 115 116        |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar<br>och kortfristiga placeringar | 8          | –              | -210           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                                    |            | 1 136          | 222            |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  | 9          | <u>-1 232</u>  | <u>-206</u>    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |            | <u>35 934</u>  | <u>110 761</u> |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>  |            |                |                |
| Koncernbidrag, erhållna   |            | 29 000         | 15 000         |
| Koncernbidrag, lämnade  |            | <u>-25 188</u> | <u>-11 200</u> |
| <b>Resultat före skatt</b>  |            | <u>39 746</u>  | <u>114 561</u> |
| Skatt på årets resultat   | 10         | <u>-151</u>    | <u>-17</u>     |
| <b>Årets resultat</b>   |            | <u>39 595</u>  | <u>114 544</u> |

8

**Balansräkning - moderföretaget**

| <i>Belopp i tkr</i>                          | <i>Not</i> | <i>2020-12-31</i> | <i>2019-12-31</i> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |            |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |            |                   |                   |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |            |                   |                   |
| Andelar i koncernföretag                     | 17         | 843 998           | 843 998           |
| Fordringar hos koncernföretag                | 18         | 214               | 214               |
|  |            | <u>844 212</u>    | <u>844 212</u>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |            | <b>844 212</b>    | <b>844 212</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |            |                   |                   |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |            |                   |                   |
| Kundfordringar                               |            | –                 | 762               |
| Fordringar hos koncernföretag                |            | 29 000            | 15 000            |
| Övriga fordringar                            |            | 263               | 14                |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 23         | 35                | 167               |
|  |            | <u>29 298</u>     | <u>15 943</u>     |
| <b>Kortfristiga placeringar</b>              |            | <b>190 000</b>    | <b>139 790</b>    |
| <i>Kassa och bank</i>                        |            |                   |                   |
| Kassa och bank                               |            | 605 983           | 21 724            |
|  |            | <u>605 983</u>    | <u>21 724</u>     |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |            | <b>825 280</b>    | <b>177 458</b>    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |            | <b>1 669 493</b>  | <b>1 021 670</b>  |

**Balansräkning - moderföretaget**

| <i>Belopp i tkr</i>                          | <i>Not</i> | <i>2020-12-31</i> | <i>2019-12-31</i> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                   |                   |
| <i>Eget kapital</i>                          |            |                   |                   |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |            |                   |                   |
| Aktiekapital (1 000 aktier)                  |            | 100               | 100               |
| Reservfond                                   |            | 40                | 40                |
|  |            | <u>140</u>        | <u>140</u>        |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |            |                   |                   |
| Balanserat resultat                          |            | 752 942           | 674 098           |
| Årets resultat                               |            | 39 595            | 114 544           |
|  |            | <u>792 537</u>    | <u>788 642</u>    |
|  |            | 792 677           | 788 782           |
| <i>Långfristiga skulder</i>                  |            |                   |                   |
| Skulder till kreditinstitut                  | 26         | 820 000           | 220 000           |
|  |            | <u>820 000</u>    | <u>220 000</u>    |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                  |            |                   |                   |
| Skulder till Luleå Kommun                    |            | 232               | 833               |
| Skulder till koncernföretag                  |            | 55 188            | 11 200            |
| Aktuell skatteskuld                          |            | 436               | 312               |
| Övriga skulder                               |            | 339               | 177               |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 27         | 620               | 365               |
|  |            | <u>56 816</u>     | <u>12 888</u>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>1 669 493</b>  | <b>1 021 670</b>  |

## Kassaflödesanalys - moderföretaget

| Belopp i tkr  | 2020    | 2019    |
|---|---------|---------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |         |         |
| Resultat efter finansiella poster   | 35 934  | 110 761 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 31      | 210     |
|   | 35 934  | 110 971 |
| Betald inkomstskatt   | -26     | 152     |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | 35 908  | 111 123 |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>                                |         |         |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar   | -13 355 | -4 304  |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder  | 43 803  | -65 034 |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | 66 356  | 41 785  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |         |         |
| Förvärv av finansiella tillgångar   | -50 210 | -49 790 |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | -50 210 | -49 790 |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |         |         |
| Upptagna lån  | 600 000 | 120 000 |
| Erhållna koncernbidrag  | 29 000  | 15 000  |
| Lämnade koncernbidrag   | -25 188 | -11 200 |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare                                  | -35 700 | -98 200 |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | 568 112 | 25 600  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   | 584 258 | 17 595  |
| Likvida medel vid årets början  | 21 724  | 4 129   |
| Likvida medel vid årets slut  | 30      | 21 724  |

## Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

#### Förvärvade immateriella tillgångar

Ledningsrätter

30 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp har räknats in i anskaffningsvärdet. Avsättning för beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats har räknats in i anskaffningsvärdet.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna [ange vilka] har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

#### Koncernen

Byggnader

Markanläggningar

Förnättringar på annans fastighet

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Inventarier, verktyg och installationer

#### Nyttjandeperiod

10-100 år

20-25 år

20 år

5-30 år

3-10 år

Byggnader och skepp består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme

80-100 år

Stomkompletteringar, innerväggar mm

25-50 år

Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm

25-50 år

Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm

25-50 år

Inre ytskikt, maskinell utrustning mm

10-50 år

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på skepp:

Skrov

40 år

Huvudmaskin

30 år

Hjälpmaskiner

20 år

Inre ytskikt

15 år

Installationer

15 år

### Låneutgifter

Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av varor och materiella anläggningstillgångar som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

### Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### Leasing

#### Leasetagare

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Efter det första redovisningstillfället fördelas minimileaseavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av över nyttjandeperioden.

#### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

#### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således inte finansiella instrument.

#### *Säkringsredovisning*

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

#### *Säkring av ränterisk*

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

###### **Klassificering**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

###### **Avgiftsbestämda planer**

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

###### **Förmånsbestämda planer**

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelserna som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

##### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

#### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

#### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### *Försäljning av varor*

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

#### *Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning*

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

#### *Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar*

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

### Koncernredovisning

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs-köpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### *Förändringar i ägarandel*

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

#### *Intresseföretag*

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärv av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

#### *Gemensamt styrda företag*

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat samarbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten.

Innehav i gemensamt styrda företag konsolideras med hjälp av klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att företagen redovisas som om de vore dotterföretag med den skillnaden att endast koncernens ägarandel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder redovisas i koncernens resultat- och balansräkningar.

#### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### *Låneutgifter*

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i moderföretaget.

#### *Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### *Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.





**Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

|   | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Koncernen</b>                              |                  |                  |
| Luleå Energi AB                               | 1 010 941        | 1 115 904        |
| Lulebo AB                                     | 624 920          | 604 152          |
| Luleå Lokaltrafik AB                          | 135 021          | 152 469          |
| Luleå Miljöresurs AB                          | 95 055           | 89 992           |
| Luleå Hamn AB                                 | 91 254           | 76 438           |
| Nordiskt FlygTeknikCentrum AB                 | 12 933           | 15 083           |
| Luleå Business Region AB                      | 5 061            | –                |
|   | <u>1 975 186</u> | <u>2 054 038</u> |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> |                  |                  |
| Sverige                                       | <u>1 975 186</u> | <u>2 054 038</u> |
|   | 1 975 186        | 2 054 038        |
|   | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
| <b>Moderföretaget</b>                         |                  |                  |
| Försäljning av administrativa tjänster        | <u>1 090</u>     | <u>1 090</u>     |
|   | 1 090            | 1 090            |

**Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

|                          | 2020 | 2019  |
|--------------------------|------|-------|
| <b>Koncern</b>           |      |       |
| Revisionsuppdrag KPMG AB | 828  | 610   |
| Andra uppdrag            | 517  | 1 001 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

| Medelantalet anställda        | 2020       |           | 2019       |             |
|-------------------------------|------------|-----------|------------|-------------|
|                               |            | varav män |            | varav män   |
| <b>Moderföretaget</b>         |            |           |            |             |
| Sverige                       | 1          | 0%        | 1          | 100%        |
| Totalt i moderföretaget       | <u>1</u>   | <u>0%</u> | <u>1</u>   | <u>100%</u> |
| <b>Dotterföretag</b>          |            |           |            |             |
| Luleå Energi AB - Koncernen   | 164        | 72%       | 162        | 73%         |
| Lulebo AB                     | 49         | 56%       | 51         | 57%         |
| Luleå Lokaltrafik AB          | 165        | 82%       | 165        | 81%         |
| Luleå Renhållning AB          | 72         | 81%       | 69         | 84%         |
| Luleå Hamn AB                 | 28         | 73%       | 28         | 71%         |
| Nordiskt FlygTeknikCentrum AB | 8          | 75%       | 7          | 86%         |
| Luleå Business Region AB      | 15         | 36%       | 1          | 0%          |
| Totalt i dotterföretag        | <u>501</u> | <u>0%</u> | <u>483</u> | <u>75%</u>  |
| Koncernen totalt              | 502        | 74%       | 484        | 75%         |

**Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare**

|                                  | 2020-12-31<br>Andel kvinnor | 2019-12-31<br>Andel kvinnor |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Moderföretaget</b>            |                             |                             |
| Styrelsen                        | 17%                         | 29%                         |
| <b>Koncernen totalt</b>          |                             |                             |
| Styrelsen                        | 33%                         | 34%                         |
| Övriga ledande befattningshavare | 41%                         | 39%                         |

## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

|  | 2020                   |                   | 2019                   |                   |
|--|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|  | Löner och ersättningar | Sociala kostnader | Löner och ersättningar | Sociala kostnader |
| Moderföretaget<br>(varav pensionskostnad) 1)   | 1 521<br>(535)         | 428<br>(-)        | 2 023<br>(968)         | 559               |
| Dotterföretag<br>(varav pensionskostnad) 2)    | 251 953<br>(27 151)    | 94 614<br>(-)     | 232 373<br>(25 713)    | 92 141            |
| Koncernen totalt<br>(varav pensionskostnad) 2) | 281 160<br>(27 686)    | 95 042<br>(-)     | 261 077<br>(26 681)    | 92 700            |

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 535 (968) tkr företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 3 096 (f.å. 2 952) tkr företagets VD och styrelse. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 291 (f.å. 331). I anställningsvillkoren för verkställande direktören i Luleå Energi AB ingår två års betald uppsägningstid under förutsättning att annan anställning ej påbörjas. I övriga bolag uppgår anställningstiden till 6-12 månader.

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

|  | 2020            |                  | 2019            |                  |
|--|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|  | Styrelse och VD | Övriga anställda | Styrelse och VD | Övriga anställda |
| Moderföretaget<br>(varav tantiem o.d.)   | 1 521<br>(-)    | -                | 2 023<br>(-)    | -                |
| Dotterföretag<br>(varav tantiem o.d.)    | 10 070<br>(-)   | 241 883          | 8 771<br>(-)    | 223 602          |
| Koncernen totalt<br>(varav tantiem o.d.) | 11 591<br>(-)   | 241 883          | 10 794<br>(-)   | 223 602          |

## Not 5 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

|   | 2020            | 2019            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Koncernen</b>  |                 |                 |
| <i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i> |                 |                 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken              | -412            | -476            |
| Byggnader och mark                                      | -112 835        | -108 802        |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                | -109 543        | -111 331        |
| Inventarier, verktyg och installationer                 | -26 031         | -25 721         |
|   | <u>-248 822</u> | <u>-246 330</u> |

## Not 6 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare Koncern

|  | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
|--|----------------|----------------|
| <i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i> |                |                |
| Inom ett år  | 16 715         | 14 922         |
| Mellan ett och fem år  | 55 492         | 56 159         |
| Senare än fem år   | 44 702         | 55 021         |
|  | <u>116 909</u> | <u>126 102</u> |
|  | <u>2020</u>    | <u>2019</u>    |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter  | 16 643         | 15 219         |

I beloppen ingår leasing av fordon, hyror och arrenden, avtal för kaffemaskiner och kopiatorer

*fw*

| Not 7 | Resultat från andelar i koncernföretag  | 2020          | 2019           |
|-------|---|---------------|----------------|
|       | Utdelning från Luleå Energi AB          | 34 457        | 103 363        |
|       | Utdelning från Luleå Miljöresurs AB     | 2 327         | 3 288          |
|       | Utdelning från Luleå Hamn AB            | 2 280         | 3 465          |
|       | Utdelning från Lulebo AB                | –             | –              |
|       | Utdelning från Luleå Business Region AB | –             | –              |
|       | Utdelning från Luleå Lokaltrafik AB     | –             | 5 000          |
|       |   | <u>39 064</u> | <u>115 116</u> |

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

|                                  | 2020         | 2019         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| <i>Koncernen</i>                 |              |              |
| Utdelning intresseföretag        | 1 000        | 1 000        |
| Realisationsvinst koncernföretag | –            | –            |
| Övrigt                           | <u>209</u>   | <u>344</u>   |
|                                  | <u>1 209</u> | <u>1 344</u> |

Ränteintäkter och liknande resultatposter

|                  | 2020         | 2019         |
|------------------|--------------|--------------|
| <i>Koncernen</i> |              |              |
| Övrigt           | <u>1 608</u> | <u>3 340</u> |
|                  | <u>1 608</u> | <u>3 340</u> |

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

|   | 2020           | 2019           |
|---|----------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>                                |                |                |
| Räntekostnader och övriga finansiella kostnader | <u>-64 181</u> | <u>-73 745</u> |
|   | <u>-64 286</u> | <u>-73 745</u> |
| <i>Moderföretaget</i>                           |                |                |
| Räntekostnader och övriga finansiella kostnader | <u>-1 126</u>  | <u>-206</u>    |
|   | <u>-1 232</u>  | <u>-206</u>    |

Not 10 Skatt på årets resultat

Avstämning av effektiv skatt

|   | 2020         |                | 2019         |                |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>  | Procent      | Belopp         | Procent      | Belopp         |
| Resultat före skatt   |              | 219 471        |              | 165 234        |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget                         | 21,4%        | -46 967        | 21,4%        | -35 360        |
| Ökning av temporära skillnader  | 3,3%         | -7 165         | 2,8%         | -4 696         |
| Skattemässig justering byggnader och mark                                   | 2,2%         | -4 877         | 1,5%         | -2 473         |
| Andra icke-avdragsgilla kostnader   | 1,9%         | -4 267         | 3,0%         | -4 963         |
| Ej skattepliktiga intäkter  | -11,5%       | 25 315         | -7,0%        | 11 554         |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | -0,1%        | 298            | 0,0%         | –              |
| Skatt hänförlig till tidigare år  | 0,0%         | -19            | 0,0%         | 60             |
| Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler/                            | 0,0%         | –              | 0,0%         | –              |
| Schablonränta på periodiseringsfond   | 0,0%         | -66            | 0,0%         | -29            |
| Schablonintäkt placering  |              |                |              |                |
| Korrigerig hänförlig till tidigare år                                       | 0,0%         | –              | 0,0%         | –              |
| Övrigt  | -0,1%        | 197            | 0,6%         | -919           |
| Redovisad effektiv skatt  | <u>17,1%</u> | <u>-37 551</u> | <u>22,3%</u> | <u>-36 826</u> |
|   |              | <u>2020</u>    |              | <u>2019</u>    |
| <i>Moderföretaget</i>   | Procent      | Belopp         | Procent      | Belopp         |
| Resultat före skatt   |              | 39 746         |              | 114 561        |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget                         | 21,4%        | -8 506         | 21,4%        | -24 516        |
| Ej avdragsgilla kostnader   | 0,0%         | -5             | 0,1%         | -136           |
| Ej skattepliktiga intäkter  | -21,0%       | 8 359          | -21,5%       | 24 635         |
| Redovisad effektiv skatt  | <u>0,4%</u>  | <u>-151</u>    | <u>0,0%</u>  | <u>-17</u>     |

| Not 11   | Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 2020-12-31   | 2019-12-31   |
|--|--|--------------|--------------|
| <i>Koncernen</i>   |  |              |              |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>                   |  |              |              |
| Vid årets början   |  | 11 010       | 10 730       |
| Övriga investeringar                                     |  | 74           | 280          |
| Avyttringar och utrangeringar                            |  | —            | —            |
| Vid årets slut   |  | 11 084       | 11 010       |
| <i>Ackumulerade avskrivningar</i>                        |  |              |              |
| Vid årets början   |  | -1 824       | -1 348       |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar |  | —            | —            |
| Årets avskrivning  |  | -412         | -476         |
| Vid årets slut   |  | -2 236       | -1 824       |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                    |  | <b>8 847</b> | <b>9 186</b> |

| Not 12   | Byggnader och mark | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|--------------------|------------------|------------------|
| <i>Koncernen</i>   |                    |                  |                  |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>                   |                    |                  |                  |
| Vid årets början   |                    | 4 971 923        | 4 735 528        |
| Nyanskaffningar  |                    | 94 322           | 50 928           |
| Avyttringar och utrangeringar                            |                    | -28 303          | -7 277           |
| Omklassificeringar                                       |                    | 71 832           | 192 744          |
| Vid årets slut   |                    | 5 109 774        | 4 971 923        |
| <i>Ackumulerade avskrivningar</i>                        |                    |                  |                  |
| Vid årets början   |                    | -1 347 193       | -1 239 503       |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar |                    | 10 552           | 1 111            |
| Årets avskrivning  |                    | -112 835         | -108 802         |
| Vid årets slut   |                    | -1 449 477       | -1 347 193       |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                    |                    | <b>3 660 297</b> | <b>3 624 730</b> |

| Not 13                              | Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|-------------------------------------|---|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                    |   |            |            |
| <i>Ackumulerade verkliga värden</i> |   |            |            |
| Vid årets början                    |   | 5 332 000  | 5 091 000  |
| Vid årets slut                      |   | 5 336 000  | 5 332 000  |

Värderingen bygger på en marknadsvärdering från Branschsystemet, Datscha och avser Lulebo ABs fastigheter och Luleå Hamn ABs värdering är genomförd av externa oberoende värderingsmän. Värderingen bygger på en kassaflödesteori med förutsättningar om vakanser, drift- och underhållskostnader vilket fastställer ett driftnetto. På grund av Lulebo ABs dominans av marknaden för hyresrätter i kommunen har bolaget tillämpat en försiktig värdering.

| Not 14   | Maskiner och andra tekniska anläggningar | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|--|------------------|------------------|
| <i>Koncernen</i>   |  |                  |                  |
| <i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>                   |  |                  |                  |
| Vid årets början   |  | 3 410 849        | 3 113 606        |
| Nyanskaffningar  |  | 86 005           | 299 797          |
| Avyttringar och utrangeringar                            |  | -17 378          | -62 632          |
| Omklassificeringar                                       |  | 32 896           | 60 079           |
| Vid årets slut   |  | 3 512 372        | 3 410 850        |
| <i>Ackumulerade avskrivningar</i>                        |  |                  |                  |
| Vid årets början   |  | -2 018 883       | -1 967 471       |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar |  | 15 163           | 57 659           |
| Årets avskrivning  |  | -109 544         | -109 071         |
| Vid årets slut   |  | -2 113 264       | -2 018 884       |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                    |  | <b>1 399 108</b> | <b>1 391 966</b> |

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer**

|  | 2020-12-31      | 2019-12-31      |
|--|-----------------|-----------------|
| <i>Koncernen</i>   |                 |                 |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>                   |                 |                 |
| Vid årets början   | 360 391         | 341 486         |
| Nyanskaffningar  | 29 337          | 32 915          |
| Avyttringar och utrangeringar                            | -8 073          | -16 942         |
| Omklassificeringar                                       | —               | 2 932           |
| Vid årets slut   | <u>381 655</u>  | <u>360 391</u>  |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i>                        |                 |                 |
| Vid årets början   | -230 189        | -220 893        |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 8 026           | 16 425          |
| Årets avskrivning  | -26 031         | -25 721         |
| Vid årets slut   | <u>-248 194</u> | <u>-230 189</u> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>                    | <b>133 461</b>  | <b>130 203</b>  |

**Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

|                                       | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>                      |                |                |
| Vid årets början                      | 180 264        | 398 047        |
| Avyttringar och utrangeringar         | -20 259        | -171 298       |
| Omklassificeringar                    | -109 606       | -258 797       |
| Investeringar                         | 197 068        | 212 312        |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b> | <b>247 467</b> | <b>180 264</b> |

**Not 17 Andelar i koncernföretag**

|  | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
|--|----------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>                       |                |                |
| Vid årets början                       | 843 998        | 843 998        |
| Lämnade aktieägartillskott             | —              | —              |
| Avyttring av dotterbolag, nedskrivning | —              | —              |
| Vid årets slut                         | <u>843 998</u> | <u>843 998</u> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>  | <b>843 998</b> | <b>843 998</b> |

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

| Dotterföretag / Org nr / Säte                     | Antal andelar | Andel i % i) | 2020-12-31      |                 | 2019-12-31     |  |
|---|---------------|--------------|-----------------|-----------------|----------------|--|
|   |               |              | Redovisat värde | Redovisat värde |                |  |
| Luleå Energi AB, 556139-8255, Luleå               | 180 000       | 100,0        | 529 956         |                 | 529 956        |  |
| <i>Luleå Energi Elnät AB, 556527-7539, Luleå</i>  |               | 100          |                 |                 |                |  |
| <i>Bioenergi i Luleå AB, 556189-3016, Luleå</i>   |               | 91           |                 |                 |                |  |
| <i>Lunet AB, 556713-2153, Luleå</i>               |               | 50           |                 |                 |                |  |
| Lulebo AB, 556007-0541, Luleå                     | 33 048        | 100,0        | 293 851         |                 | 293 851        |  |
| <i>Lunet AB, 556713-2153, Luleå</i>               |               | 50           |                 |                 |                |  |
| Luleå Lokalltrafik AB, 556042-6057, Luleå         | 30 000        | 100,0        | 3 694           |                 | 3 694          |  |
| Luleå Miljöresurs AB, 556019-0337, Luleå          | 48 000        | 100          | 8 190           |                 | 8 190          |  |
| Luleå Hamn AB, 556148-1028, Luleå                 | 3 000         | 100,0        | 7 296           |                 | 7 296          |  |
| Nordiskt FlygTeknikCentrum AB, 556148-1010, Luleå | 2 000         | 100          | 911             |                 | 911            |  |
| Luleå Business Region AB, 556067-9306, Luleå      | 20 000        | 100,0        | 100             |                 | 100            |  |
|   |               |              | <u>843 998</u>  |                 | <u>843 998</u> |  |

| Not 18                                 | Fordringar hos koncernföretag  | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|--------------------------------|------------|------------|
| <i>Moderföretaget</i>                  |                                |            |            |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |                                |            |            |
|  | Vid årets början               | 214        | 214        |
|  | Redovisat värde vid årets slut | 214        | 214        |

| Not 19                                 | Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|--|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                       |  |            |            |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |  |            |            |
|  | Vid årets början                                       | 10 000     | 10 000     |
|  | Förvärv  | 11         | -          |
|  | Redovisat värde vid årets slut                         | 10 011     | 10 000     |

**Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag**  
2020-12-31

| Intresseföretag<br>/ org nr, säte         | Justerat EK<br>/ Årets resultat | Andelar<br>/ antal<br>i % i) | Kapital-<br>delens värde<br>i koncernen | Redov värde<br>hos moderföretaget |
|---|---------------------------------|------------------------------|---|-----------------------------------|
| <i>Indirekt ägda</i>                      |                                 |                              |   |                                   |
| Lulekraft AB, 556195-0576, Luleå          | -                               | 50                           | 10 000                                  |                                   |
| Övriga, vilande eller av mindre betydelse | -                               | -                            | 11                                      |                                   |
|   |                                 |                              | 10 011                                  | -                                 |

**Not 20 Uppskjuten skatt**

| <i>Koncernen</i>                       | Uppskjuten<br>skattefordran | 2020-12-31                |          |
|--|-----------------------------|---------------------------|----------|
|  |                             | Uppskjuten<br>skatteskuld | Netto    |
| <i>Väsentliga temporära skillnader</i> |                             |                           |          |
| Byggnader och mark                     | 100                         | 87 924                    | -87 824  |
| Övriga anläggningstillgångar           | 738                         | 216 479                   | -215 741 |
| Uppskjuten skattefordran/skuld (netto) | 839                         | 304 403                   | -303 565 |

| <i>Koncernen</i>                       | Uppskjuten<br>skattefordran | 2019-12-31                |          |
|--|-----------------------------|---------------------------|----------|
|  |                             | Uppskjuten<br>skatteskuld | Netto    |
| <i>Väsentliga temporära skillnader</i> |                             |                           |          |
| Byggnader och mark                     | -                           | 80 492                    | -80 492  |
| Övriga anläggningstillgångar           | 739                         | 195 412                   | -194 673 |
| Andra outnyttjade skatteavdrag         | -                           | -                         | -        |
| Uppskjuten skattefordran/skuld         | 739                         | 275 904                   | -275 165 |
| Uppskjuten skattefordran/skuld (netto) | 739                         | 275 904                   | -275 165 |

**Not 21 Andra långfristiga fordringar**

|  | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|------------|------------|
| <i>Koncernen</i>                       |            |            |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> |            |            |
| Vid årets början                       | 574        | 572        |
| Tillkommande fordringar                | -          | 2          |
| Reglerade fordringar                   | -551       | -          |
| Vid årets slut                         | 23         | 574        |
| Redovisat värde vid årets slut         | 23         | 574        |

**Not 22 Varulager m m**

|                           | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| <i>Koncern</i>            |            |            |
| Råvaror och förnödenheter | 15 652     | 16 627     |
| Varor under tillverkning  | 11         | 7          |
|                           | 15 663     | 16 634     |

**Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|   | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| <i>Koncern</i>                          |                |                |
| Nätavgifter                             | 18 798         | 18 798         |
| Hyra, arrende, leasing                  | 4 316          | 4 263          |
| Fjärrvärmeintäkter                      | 36 103         | 45 388         |
| Elintäkter                              | 18 793         | 36 016         |
| Återbäring                              | –              | 161            |
| Försäkringspremie/försäkringsersättning | 3 037          | 5 622          |
| Övriga poster                           | 48 824         | 35 722         |
|   | <u>129 871</u> | <u>145 970</u> |
| <i>Moderföretag</i>                     |                |                |
| Övriga poster                           | 35             | 167            |
|   | <u>35</u>      | <u>167</u>     |

**Not 24 Disposition av vinst eller förlust****Förslag till disposition av företagets vinst**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, tusen kronor 792 537, disponeras enligt följande:

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| Utdelning               |                |
| Balanseras i ny räkning | 792 537        |
| Summa, kr               | <u>792 537</u> |

**Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

| Pensionskostnad   | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
| Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen: |              |              |
| Avsättning för pensioner                                  | 5 235        | 5 524        |
| Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning | <u>5 235</u> | <u>5 524</u> |

**Not 26 Långfristiga skulder**

|  | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|------------------|------------------|
| <i>Koncernen</i>   |                  |                  |
| Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen: |                  |                  |
| Övriga skulder till kreditinstitut                       | 2 298 000        | 2 395 000        |
| Övriga skulder   | 26 686           | 27 054           |
|  | <u>2 324 686</u> | <u>2 422 054</u> |
| <i>Moderföretaget</i>                                    |                  |                  |
| Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen  |                  |                  |
| Övriga skulder till kreditinstitut                       | 820 000          | 220 000          |
|  | <u>820 000</u>   | <u>220 000</u>   |

**Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|   | 2020-12-31     | 2019-12-31     |
|---|----------------|----------------|
| <i>Koncernen</i>                            |                |                |
| Elevintäkter                                | –              | –              |
| Hysesintäkter                               | 49 046         | 64 300         |
| Elcertifikat                                | 7 095          | 25 600         |
| Elnätskostnader                             | –              | –              |
| Destruktionskostnader                       | 2 016          | 5 087          |
| VA intäkter                                 | 60 000         | 64 592         |
| Upplupna kostnader, elhandel och fjärrvärme | 56 944         | 53 809         |
| Räntekostnader                              | 7 330          | 11 244         |
| Personalkostnader                           | 21 373         | 19 720         |
| Försäkring                                  | 7 701          | –              |
| Övriga poster                               | 51 363         | 64 135         |
|   | <u>262 868</u> | <u>308 487</u> |
| <i>Moderföretaget</i>                       |                |                |
| Konsulttjänster                             | –              | –              |
| Räntekostnader                              | 361            | 45             |
| Personalkostnader                           | 57             | 181            |
| Övriga poster                               | 202            | 139            |
|   | <u>620</u>     | <u>365</u>     |

**Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - koncernen**

| <i>Belopp i tkr</i>                         | <i>2020-12-31</i> | <i>2019-12-31</i> |
|---|-------------------|-------------------|
| <i>För egna skulder och avsättningar</i>    |                   |                   |
| <i>Obligationslån</i>                       |                   |                   |
| Fastighetsinteckningar                      | —                 | 256 110           |
|   |                   | 256 110           |
| <i>Övriga ställda panter och säkerheter</i> |                   |                   |
| Fastighetsinteckningar                      | 3 400             | 3 400             |
|   | 3 400             | 3 400             |
| Summa ställda säkerheter                    | 3 400             | 259 510           |
| Eventualförpliktelser                       |                   |                   |

**Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderföretaget**

| <i>Belopp i tkr</i>   | <i>2020-12-31</i> | <i>2019-12-31</i> |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Ställda säkerheter    | Inga              | Inga              |
| Eventualförpliktelser | Inga              | Inga              |

**Not 30 Likvida medel**

|  | <i>2020-12-31</i> | <i>2019-12-31</i> |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>Koncernen</i>                                       |                   |                   |
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>  |                   |                   |
| Kassamedel (om väsentligt belopp)                      | 892               | 864               |
| Tillgodohavande på koncernkonto                        | —                 | 45 546            |
| Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel | —                 | —                 |
|  | 892               | 46 410            |

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

|  | <i>2020-12-31</i> | <i>2019-12-31</i> |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>Moderföretaget</i>                                  |                   |                   |
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>  |                   |                   |
| Kassamedel   | 605 983           | 21 724            |
| Banktillgodohavanden                                   | —                 | —                 |
| Tillgodohavande på koncernkonto                        | —                 | —                 |
| Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel | —                 | —                 |
|  | 605 983           | 21 724            |

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

**Not 31 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

|  | <i>2020</i> | <i>2019</i> |
|--|-------------|-------------|
| <i>Koncernen</i>                                 |             |             |
| Avskrivningar                                    | 248 822     | 247 737     |
| Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar     | —           | —           |
| Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar | 6 210       | -5 433      |
| Förändring avsättning                            | -289        | -349        |
| Övrigt   | 36 256      | —           |
|  | 290 999     | 241 955     |
| <i>Moderföretaget</i>                            |             |             |
| Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar     | —           | 210         |
|  | —           | 210         |

**Not 32 Koncernuppgifter**

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 17(17) % av inköpen och 12 (11) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0) % av inköpen och 100 (100) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

**Not 33 Nyckeltalsdefinitioner**

Balansomslutning: Totala tillgångar

Räntabilitet på eget kapital:

Resultat efter finansiella poster hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt justerat eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Soliditet: (Totalt eget kapital + 78,6 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar



Luleå den 25/2/2021



Carina helena Sammeli  
Ordförande



Fredrik Hansson  
TF Ordförande



Carola Lundgren Ljrdén  
Ledamot



Bertil Bartholdsson  
Ledamot



Anders Josefsson  
Ledamot



Anders Hermansson  
Ledamot



Anneli Sjömark  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 11 / 5 2021  
KPMG AB



Monika Lindgren  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Luleå Kommunföretag AB, org. nr 556447-4194

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Luleå Kommunföretag AB för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Luleå Kommunföretag AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Luleå den 11 maj 2021

KPMG AB



Monika Lindgren

Auktoriserad revisor