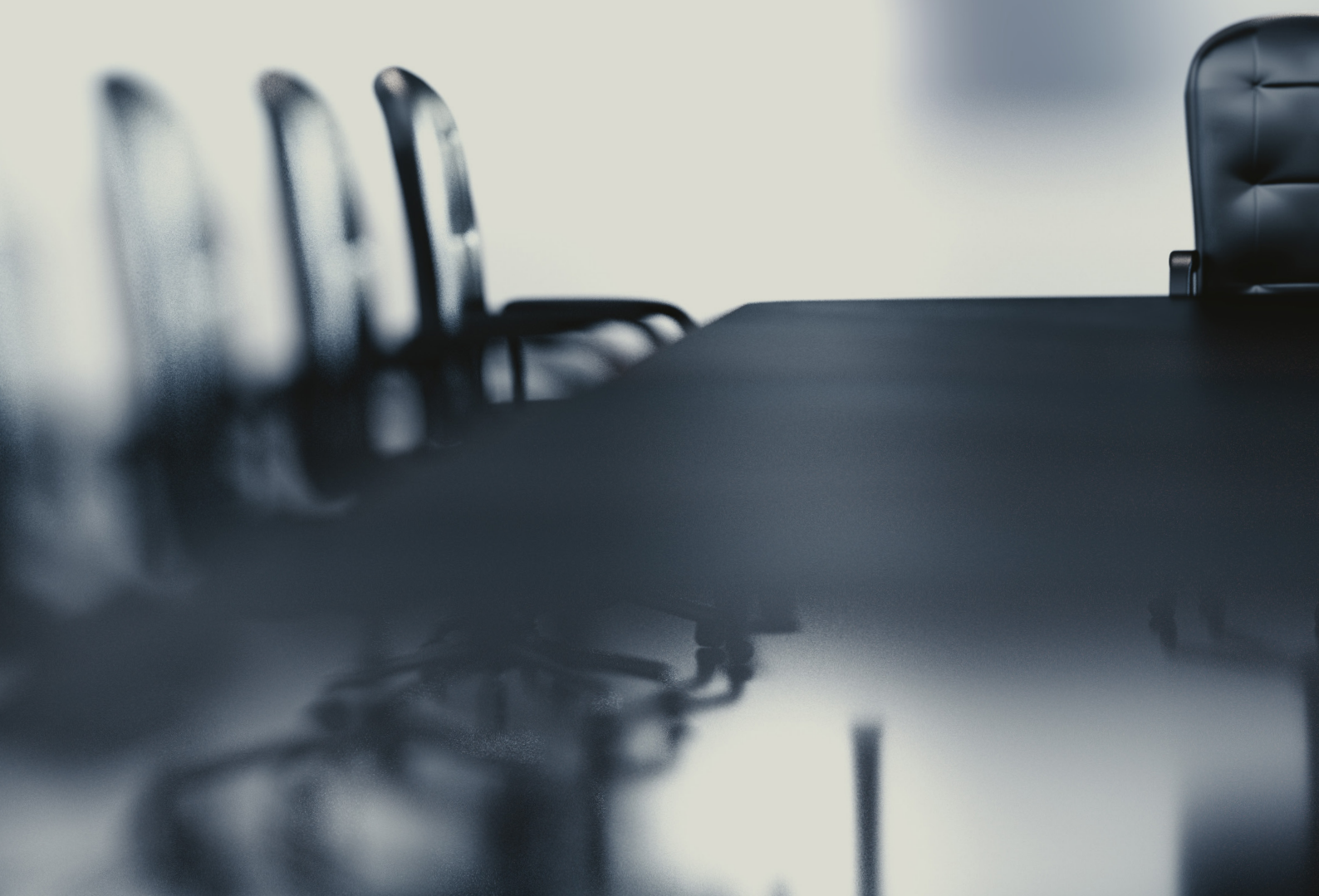


Policy för ägarstyrning av aktiebolag



Dokumentnamn		Kategori	Publicerad
Policy för ägarstyrning av aktiebolag		Normerande	www.lulea.se
Ärendenr	Beslutad av	Beslutsdatum	Giltighetstid
KLF 2023/1264	Kommunfullmäktige	2023-12-18	Tills vidare
Ersätter		Ärendenr	Beslutsdatum
Policy Företag		KLF 2018/1588	2019-01-28 § 9
Dokumentägare		Gäller för	
Kommundirektör		Kommunstyrelsen samt kommunens bolag	
Syfte			
Beskriva varför kommunen äger aktiebolag och samt hur kommunen, genom sina olika organ, utöver aktiebolagslag och kommunallag, styr de aktiebolag som kommunen helt eller delvis äger.			
Uppföljning			
Årlig uppföljning			
Underlag			

Innehåll

1. Inledning	3
1.1. Legala förutsättningar	3
1.2. Koncerndefinitioner	4
2. Ägarstyrning av bolag inom Luleå kommunföretagskoncernen	5
2.1. Bolags- och ägarorgan	5
2.1.1. Kommunfullmäktige	5
2.1.2. Kommunstyrelsen	5
2.1.3. Bolagsstyrelser	6
2.1.4. Verkställande direktören i Luleå Kommunföretag AB tillika chef kommunägda bolag inom kommunstyrelsens förvaltning	8
2.1.5. Bolagsstämmor	8
2.1.6. Koncernrevision	8
2.2. Bolagsdokument	9
2.2.1. Bolagsordning	9
2.2.2. Ägardirektiv	9
2.3. Ekonomistyrning	10
1.1.1. Allmänt	10
1.1.2. Budget och plan	10
1.1.3. Utdelning, koncernbidrag och aktieägartillskott	10
1.1.4. Uppföljning	11
2.4. Kommunens styrdokument	11
2.5. Offentlighetsprincipen	11
3. Ägarstyrning av aktiebolag direkt under fullmäktige	12
3.1. Bolagsorgan	12
1.1.5. Kommunfullmäktige	12
1.1.6. Kommunstyrelsen	12

1. Inledning

Kommunen sköter på demokratins och den kommunala självstyrelsens grund de angelägenheter som anges i kommunallagen eller annan författning. Det omfattar många olika verksamheter för kommunens service-, samhällsbyggar- och demokratiuppdrag. De kommunala bolagen är liksom nämnder och förvaltningar instrument för att bedriva kommunal verksamhet. Det yttersta syftet med verksamheten är att skapa nytta för kommunen och dess medborgare. Bolagen ska, såvida annat inte anges i bolagsordningen, bedriva verksamhet som är förenligt med de kommunalrättsliga principerna. Verksamhet inom kommunkoncernen ska bedrivas med helhetssyn och gemensamt mål om samhällsnytta.

De kommunala bolagen representerar stora värden, vilket accentuerar betydelsen av att kommunen har en väl fungerande uppsikt över bolagens utveckling och resultat. Det innebär att kommunen måste ha en klar och tydlig bild av varför man äger bolag och hur man vill att de skall utvecklas.

De kommunala bolagen ska driva sin verksamhet på ett sätt som gynnar en hållbar utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Bolagen ska, i en omfattning som är rimlig med hänsyn till ägarförhållandena, utöver vad som eventuellt stadgas i kommunfullmäktiges årliga mål, inom ramen för sin verksamhet förhålla sig och bidra till de globala målen som är antagna inom Agenda 2030, Vision Luleå 2040, omhändertagna genom övergripande mål i kommunens översiktsplan.

Luleå kommun har valt att organisera sina majoritetsägda bolag under ett gemensamt moderbolag, Luleå Kommunföretag AB. Motivet för detta är dels möjligheten att nyttja skattelagstiftningens regler om koncernbidrag, dels att skapa goda förutsättningar för samordning av kommunala aktiebolagsfrågor. Under Luleå Kommunföretag AB har kommunen valt att organisera ytterligare underkoncerner. Kommunen har också intressebolag inom och utom Luleå kommunföretagskoncernen.

Policyns andra kapitel beskriver ägarstyrningen av kommunens helägda bolag och bolag där Luleå kommun har ett beslutande inflytande¹. Policyns tredje kapitel beskriver ägarstyrningen i intressebolag som finns direkt under fullmäktige.

Denna policy ska även tydliggöra koncernstyrelsens roll i förhållande till kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och dotterbolagens styrelser.

När kommunen, direkt eller indirekt, äger ett aktiebolag ska de följa både aktiebolagslagen och kommunallagen.

1.1. Legala förutsättningar

I 10 kap. 11 § kommunallagen anges förutsättningarna för att överlämna kommunala angelägenheter till ett aktiebolag. Bestämmelsen innebär att den verksamhet som överlämnas till bolaget ska falla inom den kommunala kompetensen. Det är

¹ Bolag där Luleå Kommun eller Luleå Kommunföretag AB är majoritetsägare

således inte möjligt för en kommun att genom bolagsbildning vidga den kommunala kompetensen.

I 10 kap 3 § kommunallagen anges ett antal krav på kommunal bolagsverksamhet. För delägda bolag gäller enligt 10 kap 4 § kommunallagen att kraven ska tillämpas i en omfattning som är rimlig med hänsyn till ägarförhållandena, aktieägaravtal och andra avtal, verksamhetens art och omständigheterna i övrigt.

Kommunstyrelsen har enligt 6 kap 1, 9-10 §§ kommunallagen uppsiktsplikt över de kommunala bolagen.

1.2. Koncerndefinitioner

Bolag är ett sammanfattande begrepp för aktiebolag, ekonomisk förening, stiftelse, kommanditbolag eller motsvarande.

Koncern utgörs av en grupp bolag med ägarsamband. I en koncern kan flera underkoncerner ingå.

Kommunkoncernen utgörs av kommunens nämnder och förvaltningar samt hel- och delägda bolag där kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande av varaktig karaktär.

Bolagskoncernen är en underkoncern till kommunkoncernen och utgörs av en så kallad äkta aktiebolagskoncern med moderbolaget Luleå Kommunföretag AB som ägare till ett antal dotterbolag.

Luleå Kommunföretag AB:s styrelse har rollen som koncernstyrelse i bolagskoncernen

2. Ägarstyrning av bolag inom Luleå kommunföretagskoncernen

2.1. Bolags- och ägarorgan

2.1.1. Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige har den övergripande och lagstadgade ägarrollen för samtliga bolag där kommunen har ett ägarintresse. Det är kommunfullmäktige som beslutar om att en kommunal verksamhet ska bedrivas i bolagsform och fastställer vilket ändamål och vilka befogenheter som ska gälla för bolagets verksamhet. Formellt utövar kommunfullmäktige sin ägarroll gentemot bolagen genom att fastställa bolagsordningar och direktiv, utse styrelseledamöter och ordförande samt avseende Luleå Kommunföretag AB även vice ordförande, utse lekmannarevisorer, ta ställning i frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan beslut fattas i bolaget.

Bolaget ansvarar för att kommunfullmäktige får ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas.

Frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt är bland annat:

- borgensbeslut
- förvärv, försäljning, bildande eller avveckling av bolag
- förvärv av aktier i annat företag
- större/strategiska försäljningar eller köp av fastigheter om inte annat anges i bolags ägardirektiv
- större investeringar enligt den beslutstrappa som beskrivs i bolagens ägardirektiv, eller annars är av strategisk betydelse för kommunen.
- förändringar i det fastställda kommunala ändamålet för bolagets verksamhet
- ägardirektiv för såväl helägda som delägda bolag där kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande av varaktig karaktär. Det gäller både Luleå Kommunföretag AB, dess dotterbolag och bolag inom underliggande koncerner
- kapitaltillskott (förlusttäckning, driftsbidrag) mellan kommun och bolag med undantag för det som följer av kommunens finanspolicy
- aktieägaravtal för delägda bolag med överenskommelser om hur ägandet ska utövas.

Frågor som har påverkan på andra delar av kommunen ska särskilt uppmärksammas. Uppstår tveksamhet huruvida fullmäktiges ställningstagande krävs, ska bolaget först samråda med vd för moderbolag och kommundirektör. Moderbolagets vd och kommundirektör kan därefter samråda med kommunstyrelsen.

2.1.2. Kommunstyrelsen

Bolagen står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt enligt 6 kap. 1 § KL.

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter. Kommunstyrelsen styr kommunkoncernen genom att bland annat planera, leda och samordna utformningen av

övergripande och strategiska mål för kommunkoncernen samt riktlinjer och ramar för styrningen.

Kommunstyrelsen ska bereda eller yttra sig i samtliga ärenden som ska beslutas av fullmäktige. Kommunstyrelsen ska då säkerställa att kommunkoncernstrategiskt perspektiv och kommunkoncernövergripande utvecklingsbehov beaktas.

Verkställande direktören för Luleå kommunföretag är till del anställd i kommunstyrelsens förvaltning, underställd kommundirektören. Med det samordnas arbetet med ägarstyrning av helägda kommunala bolag i kommunstyrelsens förvaltning.

Frågor som kräver kommunfullmäktiges yttrande ska beredas och samordnas i samverkan med moderbolaget Luleå Kommunföretag AB.

2.1.3. Bolagsstyrelser

1.1.1.1. Sammansättning

Styrelseledamöter i kommunens helägda bolag ska om kommunfullmäktige inte beslutat annat väljas för samma mandatperiod som gäller för kommunala nämnder och styrelser. Vald ledamot sitter kvar tills första stämman i ny mandatperiod.

En eller flera ledamöter, med för uppdraget speciella kompetenskrav, bör tillsättas i respektive styrelse utan hänsyn till partitillhörighet. Vidare ska jämställdhet mellan könen eftersträvas. Externa styrelseledamöter som föreslås för val till dotterbolagens styrelser ska inför kommunfullmäktiges beslut nomineras av moderbolagets styrelse. Inför nominering ska dialog ske med dotterbolagen. Externa ledamöter ska, om kommunfullmäktige inte beslutat annat, väljas för samma mandatperiod som gäller för kommunala nämnder och styrelser.

Kommundirektören har närvaro- och yttranderätt i koncernbolagets styrelse.

Koncernbolagets verkställande direktör har närvaro- och yttranderätt i dotterbolagens styrelser.

Ersättning till förtroendevalda styrelseledamöter utgår enligt av kommunfullmäktige antagna regler. Kommunens regelverk för sammanträden ska följas.

För styrelseledamöter tillsatta utan hänsyn till partitillhörighet beslutar bolagsstämman i respektive bolag om ersättning. Inför sådant stämmobeslut i dotterbolag ska samråd ske med styrelsen för Luleå Kommunföretag AB.

1.1.1.2. Uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgifter är att fastställa strategin för bolagets verksamhet i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv.

Styrelsens ansvar omfattar också att säkerställa att bolaget har en effektiv verkställande ledning med fungerande rutiner för uppföljning och kontroller, vilket innefattar rätten att tillsätta och avsätta VD. Styrelsen ska fortlöpande hålla sig informerad om och utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar.

1.1.1.3. Särskilt om koncernstyrelsens uppgifter

Syftet med Luleå kommunföretag AB är att bidra till samordnad och kommunkoncernövergripande samhällsnytta i riktning till vision Luleå 2040, att stödja hållbara

affärsmodeller i samtliga dotterbolag samt att optimera effekten av bolagskoncernens ekonomiska resultat, optimera resultatnivån inom koncernen och tydliggöra kommunens ägarroll i den egna företagsverksamheten. Motivet för detta är dels möjligheten att nyttja skattelagstiftningens regler om koncernbidrag, dels för att skapa goda förutsättningar för samordning av kommunala koncern- och bolagsfrågor.

Luleå Kommunföretag AB ska svara för ägarstyrning av dotterbolagen i koncernen med utgångspunkt i genomförandet av ägarkommunens motiv till ägande i enlighet med kommunens övergripande mål samt medverka till att verksamheten mellan kommunens bolag organiseras med tydligt kundfokus och i en ändamålsenlig struktur.

Bolaget ska initiera och yttra sig i ärenden som kräver ägarens godkännande, exempelvis ägardirektiv.

Bolaget ska genomföra ägardialoger med dotterbolagens ledningar om mål och resultat samt strategiska utvecklingsfrågor för bolagen. Bolaget ska utveckla samspel och dialog mellan kommunen, dess representant och dotterbolagen avseende kommunens förväntningar, bolagens resultat samt strategiska och principiella frågor som berör kommunen och bolagen. Syftet är att bland annat uppnå samordning och optimalt resursutnyttjande i de kommunägda bolagen, samt säkerställa att de kommunägda bolagen verkar för koncernnytta och att helhetssyn genomsyrar hela koncernen.

Koncernstyrelsen ska ha en fortlöpande uppsikt över sina dotterbolag genom uppföljning av ekonomiska och verksamhetsmässiga mål. Rapporteringen till kommunstyrelsen sker i enlighet med bolagskoncernens delårsrapportering och årsbokslut.

1.1.1.4. Tillsättning av verkställande direktör

Styrelsen i respektive dotterbolag utser VD. Inför tillsättande eller entledigande av VD i dotterbolag ska samråd ske med Luleå Kommunföretag AB. Innan rekryteringsprocess gällande tillsättande av VD startar ska samråd ske med Luleå Kommunföretag AB om kravprofil samt tjänstens utformning och villkor.

För att undvika oönskad löneglidning och omotiverade löneskillnader för likartade befattningar inom bolagskoncernen gäller vid anställningsavtals ingående och årlig löneöversyn för VD i dotterbolagen följande arbetsordning:

Respektive ordförande samråder med VD i Luleå Kommunföretag AB som därefter lägger fram ett förslag till löneutrymme som utgör ramarna för lönesättningen för respektive VD. Bolagsstyrelsen i det bolag där respektive VD är anställd fattar därefter beslut om lönesättning.

1.1.1.5. Avseende tillsättning av verkställande direktör i Luleå kommunföretag AB

Verkställande direktör i Luleå kommunföretag har tillika chefsrollen för sektor kommunägda bolag inom kommunstyrelsens förvaltning, underställd kommundirektör. Kommundirektören rekryterar och avvecklar sektorchef för kommunägda

bolag i kommunstyrelsens förvaltning. Styrelsen fattar beslut om tillsättning av VD inom moderbolaget. Rekryteringen av sektorchef i kommunstyrelsens förvaltning tillika verkställande direktör ska därför ske i enighet. Detsamma gäller beslut om avveckling av VD inom moderbolaget som ska ske i enighet med kommundirektör.

2.1.4. Verkställande direktören i Luleå Kommunföretag AB tillika chef kommunägda bolag inom kommunstyrelsens förvaltning

Verkställande direktören för Luleå kommunföretag har även en position i kommunstyrelsens förvaltning, underställd kommundirektören. I och med det samordnas arbetet med ägarstyrning av kommunala bolag med kommunkoncernen i kommunstyrelsens förvaltning.

Luleå Kommunföretag AB:s verkställande direktör (VD) ska sköta den löpande verksamheten i Luleå Kommunföretag AB enligt bindande stämmomodirektiv och de riktlinjer som styrelsen meddelar.

Resurser inom kommunkoncernen kan samnyttjas för att stärka och hålla ihop arbetet med utveckling, styrning och ledning. Kommunstyrelsens förvaltning biträder VD i Luleå Kommunföretag AB i uppdraget med bland annat budget, delårsrapporter och bokslut. Vidare ger kommunstyrelsens förvaltning konsultativt stöd inom områdena personalpolitik, juridik, marknadsföring, finansiella frågor, upphandlingar etcetera.

2.1.5. Bolagsstämmor

På bolagsstämman utövas aktieägarnas lagstadgade inflytande i bolaget och stämman är därför ett forum för kommunen att utöva formell ägarstyrning. Bolagsstämman utgör således bolagets högsta beslutande organ.

Utöver vad som anges i bolagsordningen om bolagsstämma ska också följande gälla:

- Kommunstyrelsen utser ägarrepresentant till stämma i Luleå Kommunföretag AB.
- Styrelsen för Luleå Kommunföretag AB utser ägarrepresentant till övriga bolags stämmor.
- I sådant fall dotterbolag äger aktier i hel- eller delägda bolag ska respektive dotterbolags styrelse utse ägarrepresentant till stämmor.

Bolagen ska i god tid meddela Luleå Kommunföretag AB sådant som bolagen vill diskutera vid årsstämman.

Bolagsstämmoombuden ska förse med fullmakter samt instruktion i de fall det anses påkallat.

2.1.6. Koncernrevision

För varje helägt bolag ska kommunfullmäktige välja lekmannarevisor och ersättare utöver den av bolagsstämman valda yrkesrevisorn. Bolagets lekmannarevisor ska i den utsträckning som följer av god sed för lekmannarevisorer granska om bolagets

verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Lekmannarevisorerna ska väljas ur kretsen av kommunens revisorer (personsamband). Detaljerade föreskrifter för revision utfärdas av kommunfullmäktige i särskilt Revisionsreglemente.

Ersättning till förtroendevalda lekmannarevisorer utgår enligt av kommunfullmäktige antagna regler. Kommunens regelverk för sammanträden ska följas.

2.2. Bolagsdokument

2.2.1. Bolagsordning

Bolagsordningen är det grundläggande konstitutionella dokumentet för varje aktiebolag. I denna uttrycker ägaren bland annat ändamålet för bolagets verksamhet, som ska vara förenligt med 10 kap 3-4 §§ KL.

Bolagsordningen fastställs av kommunfullmäktige och kan inte ändras utan nytt kommunfullmäktigebeslut.

2.2.2. Ägardirektiv

Ägardirektivet kompletterar bolagsordningens beskrivning av det kommunala ändamålet för verksamheten. Ägardirektiven ska innehålla en konkretisering av verksamhetsmålen. De ska vara enkla, tydliga, inte alltför detaljerade och upprättas i samråd med bolagen.

Framtagandet av ägardirektiv samordnas med kommunens budgetprocess och förankras genom ägardialoger mellan bolagen och kommunens representanter.

Förslag till ägardirektiv för Luleå Kommunföretag AB bereds av kommunstyrelsens förvaltning i samråd med Luleå Kommunföretag AB och fastställs av kommunfullmäktige.

Förslag till ägardirektiv för Luleå Kommunföretag AB:s dotterbolag initieras av Luleå Kommunföretag AB i samråd med respektive bolag. Sektor kommunägda bolag inom och kommunstyrelsens förvaltning bereder ärendena om ägardirektiv och lämnar förslag till fullmäktige. Kompletterande ägardirektiv kan lämnas av ägaren under löpande verksamhetsår.

Ägardirektiv ska för att äga giltighet fastställas av bolagsstämman i respektive bolag.

2.3. Ekonomistyrning

1.1.1. Allmänt

Bolagens främsta syfte är att på ett effektivt sätt fullgöra sina uppdrag. Syftet är således inte att redovisa största möjliga vinst. Ekonomiska mål fastställs i ägardirektiv för respektive bolag.

Koncernstyrelsen ska inom ramen för gällande skattelagstiftning planera och samordna bolagens bokslut på ett så fördelaktigt sätt som möjligt för kommunföretagskoncernen.

En viktig utgångspunkt vid fastställandet av de ekonomiska målen är ägarens alternativkostnad för eget kapital eftersom denna kostnad ytterst avgör om kommunen som ägare får en rimlig och marknadsmässig kompensation för det risktagande ägandet i ett bolag innebär.

Bolagen ska i övrigt förvalta sin fasta egendom så effektivt att den behåller eller ökar sitt värde.

1.1.2. Budget och plan

Luleå Kommunföretag AB:s koncern ska presentera en årlig budget. Vidare ska koncernstyrelsen till kommunstyrelse lämna underlag för dess arbete med Plan och budget. Underlaget ska innehålla de ekonomiska och verksamhetsmässiga nyckeltal och mål som bolagskoncernen för aktuell planeringsperiod har för avsikt att följa upp i Plan och budget.

1.1.3. Utdelning, koncernbidrag och aktieägartillskott

Beslut om förslag till utdelning från Luleå Kommunföretag AB till kommunen tas i samband med att kommunen fastställer Plan och budget. Beslut om utdelning fattas slutligt vid Luleå Kommunföretag AB:s årsstämma.

Luleå kommun eftersträvar en effektiv och sund kapitalförvaltning. Bolag i bolagskoncernen ska, om inget annat anges i särskilt ägardirektiv, över tid ha nyckeltal som säkerställer en effektiv kapitalstruktur i kombination med en för branschen rimlig finansiell risk. De långsiktiga finansiella målen och nyckeltalen fastställs för respektive bolag i ägardirektivet.

Moderbolaget ska vara finansiellt förberett för att vid kunna ge koncernbidrag eller aktieägartillskott till dotterbolag. Bolagen ska medverka i resultatutjämnning inom Luleå Kommunföretag AB samt efter beslut lämna årlig utdelning eller koncernbidrag till Luleå Kommunföretag AB.

Koncernbidrag inom bolagskoncernen beslutas av Luleå Kommunföretag AB. Koncernbidragen fastställs i samband med att årsredovisningen behandlas vid respektive bolags årsstämma.

Respektive bolag ska varje år disponera resultatet så att det, i förekommande fall, fastställda utdelningskravet i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas. I de fall det finns aktieägaravtal, är det avtalet styrande.

1.1.4. Uppföljning

Uppföljning av bolagens ekonomi och verksamhet ska ske genom väl fungerande rutiner för delårsrapporter och bokslut. I bolagens årsredovisning ska styrelserna ange hur man anser att bolaget uppfyllt ägardirektivets mål. Koncernbokslutet ska i enlighet med god redovisningssed ingå som en del i kommunens årsredovisning.

Utöver bokslutet ska uppföljning av bolagens verksamhet, väsentliga händelser och ekonomi ske minst två gånger per år. Kommunföretagskoncernens delårsrapporter ska ingå som en del i kommunens delårsrapporter.

2.4. Kommunens styrdokument

Beslutad översiktsplan, policys, riktlinjer samt Plan och budget uttrycker Luleå kommuns viljeinriktning och lägsta ambitionsnivå för de olika sakområden som berörs.

Bolagen ska i sin verksamhet, så långt det är möjligt, beakta sådana beslut så att efterlevnad av ägarens uttryckta vilja i möjligaste mån kan förverkligas.

2.5. Offentlighetsprincipen

Allmänheten har på begäran rätt att ta del av de kommunala bolagens allmänna handlingar som inte omfattas av sekretess enligt offentlighetsprincipen 2 kap. 1 § tryckfrihetsförordningen (1949:105) samt 2 kap. 3 § offentlighets- och sekretesslagen (2009:400).

Styrelserna i bolagen bör i syfte att uppfylla offentlighetsprincipens krav på skyndsamt handläggning delegera beslutanderätten i frågor som rör allmänna handlingars offentlighet till VD och dennes ersättare.

Det ankommer vidare på bolagen i koncernen att i avtal med privata utförare reglera vilken information som den privata utföraren är skyldig att lämna ut och vilka sanktioner som inträder om detta inte efterföljs.

3. Ägarstyrning av aktiebolag direkt under fullmäktige

3.1. Bolagsorgan

1.1.5. *Kommunfullmäktige*

Kommunfullmäktige har den övergripande och lagstadgade ägarrollen för samtliga bolag där kommunen har ett ägarintresse. Det är kommunfullmäktige som beslutar om att en kommunal verksamhet ska bedrivas i bolagsform och fastställer vilket ändamål och vilka befogenheter som ska gälla för bolagets verksamhet. Formellt utövar kommunfullmäktige sin ägarroll gentemot bolagen genom att fastställa bolagsordningar, fastställa direktiv, utse styrelseledamöter utse lekmannarevisorer, ta ställning i frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan beslut fattas i bolaget. När kommunen äger aktiebolag tillsammans med andra aktieägare beslutar kommunfullmäktige hur ägandet ska utövas såsom exempelvis villkoren för styrelsesammansättning och lekmannarevision och andra principiella frågor i ett aktieägaravtal.

1.1.6. *Kommunstyrelsen*

Bolagen står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt enligt 6 kap 1, 9-10 §§. Kommunstyrelsen utövar kommunens lednings- och samordningsfunktion över bolaget i enlighet med vad som anges i kommunstyrelsens reglemente.

Kommunstyrelsen utser stämooombud för kommunens aktier i intressebolag/delägda bolag som finns direkt under kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen utser också ombud till ägarsamråd samt lämnar instruktion till hur ombuden ska rösta på stämman. I de fall stämman ska besluta om principiella frågor ska instruktionen beslutas av fullmäktige.

Kommunstyrelsen ska bereda eller yttra sig i samtliga ärenden som ska beslutas av fullmäktige. Kommunstyrelsen ska då säkerställa att kommunkoncernstrategiskt perspektiv och kommunkoncernövergripande utvecklingsbehov beaktas.